

Limburgse Reconversie Maatschappij

Naamloze Vennootschap

Kempische Steenweg 311 bus 4.01
B-3500 Hasselt

B.T.W. BE 0452.138.972
Ondernemingsnummer 0452.138.972
RPR Antwerpen, afdeling Hasselt

Jaarverslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening

Geachte vergadering,

Wij hebben de eer U, overeenkomstig artikel 3:32 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, verslag uit te brengen over de geconsolideerde jaarrekening tijdens het boekjaar eindigend op 31 december 2021 alsmede de geconsolideerde jaarrekening, afgesloten per 31 december 2021, aan uw goedkeuring voor te leggen.

De geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2021 werd opgesteld door de Raad van Bestuur van 28 maart 2022.

De hoofdactiviteit van LRM-Groep bestond ook in 2021 uit het verstrekken van risicokapitaal aan Limburgse ondernemingen en het (her-)ontwikkelen van innovatief vastgoed, voormalige mijnsites, bedrijventerreinen en klimaatprojecten.

I. COMMENTAAR OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING¹ (art. 3:32 WVV)

Voor de opstelling van de jaarrekening zijn dezelfde waarderingsregels als vorig jaar toegepast.

Het geconsolideerd eigen vermogen van LRM bedraagt op het einde van het boekjaar 493 miljoen euro.

Op 18 december 2020 besliste het Vlaams Gewest het kapitaal te verhogen met 100 miljoen euro, waarvan 50 miljoen euro onmiddellijk werd volstort. In december 2021 werd de tweede schijf van deze kapitaalsverhoging volstort (50 miljoen euro). Op 19 april 2021 heeft het Vlaams Gewest het kapitaal nogmaals verhoogd met 5 miljoen euro en onmiddellijk volstort.

Aan de aandeelhouders wordt een dividend voorgesteld van 10 miljoen euro.

¹ Deze commentaar gaat uit van de balans na winstverdeling en geldt bijgevolg onder voorbehoud van goedkeuring door de jaarvergadering. De voorstelling en de inhoud ervan beantwoorden aan de bepalingen en beschikkingen van de Wetten en Koninklijke Besluiten op de boekhouding van de ondernemingen alsmede het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

I.1. Jaarrekening

I.1.1. Balans

A C T I V A	2021	2020
OPRICHTINGSKOSTEN	-	-
VASTE ACTIVA	568.826	527.676
IMMATERIELE VASTE ACTIVA	999	1.193
POSITIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN	3.710	3.859
MATERIELE VASTE ACTIVA	394.207	390.741
Terreinen en gebouwen	139.860	145.692
Installaties, machines en uitrusting	11.786	6.162
Meubilair en rollend materieel	1.044	1.189
Leasing en soortgelijke rechten	40.519	40.736
Overige materiële vaste activa	198.547	112.090
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	2.451	84.872
FINANCIELE VASTE ACTIVA	169.910	131.883
Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast	33.093	28.882
Deelnemingen	29.184	26.630
Vorderingen	3.909	2.252
Andere financiële vaste activa	136.817	103.001
Aandelen	75.629	66.458
Vorderingen en borgtochten in contanten	61.188	36.543
VLOTTENDE ACTIVA	175.541	152.081
VORDERINGEN OP MEER DAN EEN JAAR	763	311
Handelsvorderingen	-	6
Overige vorderingen	763	305
VOORRADEN EN BESTELLINGEN IN UITVOERING	25.186	28.094
Vorraden	25.186	28.094
Handelsgoederen	53	43
Onroerende goederen bestemd voor verkoop	25.133	28.051
VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR	26.426	23.689
Handelsvorderingen	9.679	5.115
Overige vorderingen	16.747	18.574
GELDBELEGGINGEN	12.999	5.931
Overige beleggingen	12.999	5.931
LIQUIDE MIDDELEN	108.822	93.282
OVERLOPENDE REKENINGEN	1.345	774
TOTAAL VAN DE ACTIVA	744.367	679.757

P A S S I V A	2021	2020
EIGEN VERMOGEN	492.822	434.532
KAPITAAL	313.047	258.047
Geplaatst kapitaal	313.047	308.047
Niet-opgevraagd kapitaal	-	50.000
HERWAARDERINGSMEERWAARDEN	7.896	7.896
GECONSOLIDEERDE RESERVES	153.767	151.677
NEGATIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN	3.427	1.761
KAPITAALSUBSIDIES	14.685	15.151
BELANGEN VAN DERDEN	19.200	19.839
BELANGEN VAN DERDEN	19.200	19.839
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN	20.596	20.354
VOORZIENINGEN VOOR RISICO'S EN KOSTEN	19.468	19.057
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	357	372
Grote herstellings- en onderhoudswerken	2.749	3.599
Overige risico's en kosten	16.362	15.086
UITGESTELDE BELASTINGEN EN BELASTINGLATENTIES	1.128	1.297
SCHULDEN	211.749	205.032
SCHULDEN OP MEER DAN EEN JAAR	153.858	146.773
Financiële schulden	153.837	146.759
Leasingschulden en soortgelijke schulden	27.430	28.617
Kredietinstellingen	125.668	117.111
Overige leningen	739	1.031
Overige schulden	21	14
SCHULDEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR	51.646	57.375
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	11.331	23.237
Financiële schulden	15.364	16.070
Kredietinstellingen	15.364	16.070
Handelsschulden	8.882	8.420
Leveranciers	8.882	8.420
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	326	98
Schulden m.b.t. belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	3.093	1.702
Belastingen	1.687	726
Bezoldigingen en sociale lasten	1.406	976
Overige schulden	12.650	7.848
OVERLOPENDE REKENINGEN	6.245	884
TOTAAL VAN DE PASSIVA	744.367	679.757

RESULTATENREKENING		2021	2020
BEDRIJFSOPBRENGSTEN		58.197	39.532
Omzet		54.832	34.397
Voorraad g.i.b., gereed prod. en best. in uitv.: toename (afname)	(+)/(-)	-	-
Geproduceerde vaste activa		312	518
Andere bedrijfsopbrengsten		2.921	2.597
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten		132	2.020
BEDRIJFSKOSTEN		59.448	45.173
Handelsgoederen, grond- en hulstoffen		7.457	4.844
Aankopen		4.550	2.430
Voorraad: afname (toename)	(+)/(-)	2.907	2.414
Diensten en diverse goederen		19.662	11.389
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen		10.665	8.189
Afschrijvingen en waardeverminderingen op opr.kosten, op IVA en MVA		17.594	15.247
Waardeverminderingen op voorr., best. in uitv. en handelsvorderingen	(+)/(-)	1.100	53
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bested. en terugn.)	(+)/(-)	411	- 1.596
Andere bedrijfskosten		2.449	1.792
Niet-recurrente bedrijfskosten		110	5.255
BEDRIJFSWINST (BEDRIJFSVERLIES)	(+)/(-)	- 1.251	- 5.641
FINANCIELE OPBRENGSTEN		72.878	37.665
Recurrente financiële opbrengsten		6.505	9.320
Opbrengsten uit financiële vaste activa		4.801	5.857
Opbrengsten uit vlottende activa		10	121
Andere financiële opbrengsten		1.694	3.342
Niet-recurrente financiële opbrengsten		66.373	28.345
FINANCIELE KOSTEN		59.422	32.006
Recurrente financiële kosten		12.132	5.764
Kosten van schulden		1.989	2.284
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		1.737	1.842
Waardeverminderingen op vlottende activa	(+)/(-)	1.187	- 542
Andere financiële kosten		7.219	2.180
Niet-recurrente financiële kosten		47.290	26.242
Winst (verlies) van het boekjaar vóór belasting	(+)/(-)	12.205	18
ONTTREKKING AAN DE UITGESTELDE BELAST. EN BELASTINGLATENTIES		66	99
BELASTINGEN OP HET RESULTAAT		1.102	809
Belastingen	(+)/(-)	1.107	892
Regularisering van belastingen en terugn. van voorzieningen vóór belast.		5	83
WINST (VERLIES) VAN HET BOEKJAAR	(+)/(-)	11.169	- 692
AANDEEL IN RESULTAAT VENNOOTSCH. MET VERMOGENSMUTATIE		1.122	2.201
Winstresultaten	(+)	3.909	3.304
Verliesresultaten	(-)	2.787	1.103
GECONSOLIDEERDE WINST (VERLIES)	(+)/(-)	12.291	1.509
AANDEEL VAN DERDEN	(+)/(-)	- 201	999
AANDEEL VAN DE GROEP	(+)/(-)	12.492	510

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING 2021

ACTIEF

VASTE ACTIVA

Immateriële vast activa

De immateriële vaste activa bestaan uit softwarelicenties bij LRM nv, de corporate identity & branding en de website bij Corda Campus nv en Terhills nv. Onder die rubriek staat ook het bedrag van de betaalde goodwill vermeld betreffende de overname van het handelsfonds van het hotel te Maasmechelen.

Positieve consolidatieverschillen

Het bedrag van 3,710 miljoen euro komt overeen met de betaalde goodwill voor de participaties. Deze goodwill wordt per afzonderlijke participatie afgeschreven over een termijn van vijf jaar.

Materiële vaste activa

De balanspost 'Terreinen en gebouwen' daalt van 145,692 miljoen euro naar 139,860 miljoen euro.

De terreinen en gebouwen omvatten voornamelijk de boekwaarden bij LSDC (8,112 miljoen euro, fase I en II), Greenville (8,525 miljoen euro), DronePort (12,759 miljoen euro) en Corda Campus (103,935 miljoen euro)

De 'installaties, machines en uitrusting' stijgen van 6,162 miljoen euro naar 11,786 miljoen euro. Op 28 mei 2021 vond de opening plaats van het Terhills vakantiepark te Dilsen-Stokkem. Voor Terhills Vakantiepark nv, uitbater van het vakantiepark in samenwerking met Centerparcs, betreft het hier een boekwaarde van 5,671 miljoen euro.

Daarnaast staat onder deze rubriek een bedrag van 2,256 miljoen euro voor de pompinstallaties (grond, gebouwen en installaties) voor bemaling van MBLM nv en voor 2,926 miljoen euro uitrusting en inrichting van de gebouwen van de Corda-site.

Onder de rubriek 'Leasing en soortgelijke rechten' wordt een bedrag van 40,519 miljoen euro vermeld.

Kristal Solar Park nv nam in 2020 het tweede deel van het zonnepark te Lommel via leasing in gebruik. De boekwaarde van dit zonnepark bedraagt 27,639 miljoen euro.

Terhills nv heeft in 2018 het batterijpark via leasing in gebruik genomen met een boekwaarde van 6,241 miljoen euro. In 2021 werd door Terhills nv het zonnepark op het vliegasstort en het zonnepark op de Vulexplas (drijvende zonnepalen) in gebruik genomen. De boekwaarde van deze 2 zonneparken bedraagt 2,562 miljoen euro.

Onder deze rubriek staat ook een bedrag van 0,768 miljoen euro vermeld voor het in erfpacht verkregen gebouw (en grond) van het in 2011 opgerichte cleantechgebouw van Greenville nv te Houthalen. Voor de in erfpacht verkregen grond waarop 'Bioville' (LSDC) werd gebouwd, staat een bedrag van 0,147 miljoen euro genoteerd.

De balanspost 'Overige materiële vaste activa' stijgt van 112,090 miljoen euro naar 198,547 miljoen euro.

Voor Immo Terhills Villa's nv, opgericht voor de bouw van de vakantiehuizen, en voor Immo Terhills Centrum Faciliteiten nv, opgericht voor de bouw van het faciliteitengebouw (zwembad, restaurant), bedraagt de boekwaarde van het in mei geopende vakantiepark in totaal 74,768 miljoen euro.

Terhills nv heeft voor het vakantiepark geïnvesteerd in de noodzakelijke infrastructuurwerken ter ontsluiting en verbinding van de centrale en decentrale faciliteiten en van de vakantiehuizen met de openbare weg en met elkaar. De boekwaarde hiervan bedraagt 16,839 miljoen euro.

De boekwaarde van de in erfpacht gegeven gebouwen (hotel en MICE-gebouw) en de nog te ontwikkelen gronden bij Terhills nv is 28,180 miljoen euro.

De boekwaarde van de gronden en gebouwen van de LRM Lease nv op de site te Sint-Truiden bedraagt einde boekjaar 57,992 miljoen euro.

Kristalpark III nv heeft 76ha van haar gronden in opstal gegeven aan Kristal Solar Park nv die als doel heeft de bouw en het beheer van een zonnepark te realiseren. De boekwaarde van die gronden bedraagt 10,504 miljoen euro.

De boekwaarde van duiktoren te Beringen, het project van be-DIVE nv bedraagt thans 4,174 miljoen euro.

De 'Activa in aanbouw en vooruitbetalingen' dalen van 84,872 miljoen euro naar 2,451 miljoen euro, hoofdzakelijk door de ingebruikname van het vakantiepark te Dilsen-Stokkem.

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa stegen met 38,027 miljoen euro van 131,883 miljoen euro naar 169,910 miljoen euro. De balanspost 'vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast - deelnemingen', steeg ten opzichte van vorig jaar met 2,554 miljoen euro.

De volgende tabel geeft een overzicht van die wijzigingen in de post 'Deelnemingen waarop vermogensmutatie is toegepast'.

<i>Deelnemingen waarop vermogensmutatie is toegepast</i>	<i>Wijziging 2021 t.o.v. 2020 (in miljoen euro)</i>
Nieuwe participaties en herwaardering	6,307
Exits & mutaties	- 1,508
Vermogenswijzigingen	- 2,245
Totaal	2,554

De post 'Andere financiële vaste activa' steeg met 33,816 miljoen euro. Hier was er een toename van 9,171 miljoen euro van de aanschaf van deelnemingen die buiten de consolidatiekring worden gehouden. Bij toegekende achtergestelde leningen was er een stijging van 24,645 miljoen euro.

Binnen de LRM-Groep gebeurt de consolidatie op basis van het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel ⁽²⁾.

VLOTTENDE ACTIVA

² Voor de consolidatie van de LRM-Groep is besloten om op basis van artikel 3:106 van het KB van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen om een getrouwer beeld te bekomen om de "venture capital dossiers" niet meer op te nemen via de vermogensmutatiemethode.

In de waarderingsregels voor de geconsolideerde jaarrekening is volgende wijziging opgenomen:

"Alle participaties binnen onze speerpuntsectoren (Life sciences, ICT & Media en Cleantech) voor zover ze geen vastgoed gebonden dossiers of projectfinanciering zijn en ze zich bevinden binnen de eerste zeven jaren van hun levenscyclus, worden niet verwerkt via de vermogensmutatiemethode. Deze participaties worden aan instapwaarde, eventueel met een waardevermindering, opgenomen conform de enkelvoudige jaarrekening. Participaties die beursgenoteerd zijn worden altijd opgenomen aan de beurskoers per jaarafsluiting."

Vorraden en bestellingen in uitvoering

Deze post omvat de bedrijventerreinen die de groep in eigendom heeft en ontwikkelt met het oog op de verkoop.

Onder de rubriek 'Vorraden - Onroerende goederen bestemd voor verkoop' vinden we volgende bedragen:

<i>Vorraden - OG bestemd voor verkoop</i>	<i>Boekhoudkundige waarde (in miljoen euro)</i>
Beringen restpercelen mijnterrein	0,002
Kristalpark III - Lommel	18,550
Sint-Truiden DronePort	5,418
Tessengerlo KMO-zone	0,846
Kinrooi Leuerbroek KMO-zone	0,148
Hasselt - Corda terreinen	0,169
TOTAAL	25,133

Vorderingen op ten hoogste een jaar

De post 'overige vorderingen' daalde van 18,574 miljoen euro naar 16,747 miljoen euro. Het betreft o.a. te ontvangen subsidies (3,295 miljoen euro, hoofdzakelijk Terhills nv en LSDC nv), terug te vorderen roerende voorheffing en vennootschapsbelasting, nog te ontvangen escrows of gelden in het kader van exits (2,386 miljoen euro), nog te ontvangen gelden van verkopen van gronden (0,389 miljoen euro), terug te vorderen BTW (1,362 miljoen euro) en het gedeelte van de achtergestelde leningen en dividenden (1,819 miljoen euro) die per jaareinde zijn vervallen en die de LRM-Groep op korte termijn nog dienen te ontvangen.

Geldbeleggingen en liquide middelen

Voor de toelichting bespreken we de posten 'geldbeleggingen' en 'liquide middelen' samen. Beide posten stegen gezamenlijk van 99,213 miljoen euro eind 2020 naar 121,821 miljoen euro eind 2021.

Onder de geldbeleggingen staan ook de participaties vermeld die, conform de boekhoudkundige voorschriften, geboekt werden als geldbeleggingen en dit voor een bedrag van 12,999 miljoen euro. De liquide middelen bedragen in totaal 108,822 miljoen euro.

Overlopende rekeningen

De post 'overlopende rekeningen' betreft hoofdzakelijk te ontvangen huurinkomsten en intresten van zichtrekeningen betreffende 2021 en over te dragen kosten met betrekking tot 2022.

PASSIEF

EIGEN VERMOGEN

Kapitaal

Het kapitaal van 313,047 miljoen euro wordt vertegenwoordigd door 2.307.240 aandelen op naam zonder vermelding van nominale waarde. Op 19 april 2021 besliste het Vlaams Gewest het kapitaal te verhogen met 5 miljoen euro met uitgifte van 36.851 nieuwe aandelen, identiek aan de bestaande aandelen. Die kapitaalverhoging werd volledig volstort. In december 2021 werd de tweede schijf van de kapitaalsverhoging van 18 december 2020 volstort (50 miljoen euro).

Op 15 juli 2008 werd één aandeel verkocht aan PMV ter uitvoering van de beslissing van de Vlaamse Regering van 7 maart 2008. De overige aandelen (2.307.239) zijn in handen van het Vlaams Gewest.

Herwaarderingsmeerwaarden

De herwaarderingsmeerwaarden bedragen 7,896 miljoen euro. Het betreft hier de herwaarderingsmeerwaarde op de gronden die in februari 2013 door Mijnen nv en LRM nv werden ingebracht in Terhills nv, om zo de waarde van deze gronden gelijk te stellen met de aanschaffingswaarde in hoofde van de verkrijgende vennootschap (Terhills nv).

Geconsolideerde reserves

De geconsolideerde reserves bedragen per einde van het boekjaar 153,767 miljoen euro. Dat is 2,090 miljoen euro meer dan vorig jaar. De geconsolideerde winst (aandeel van de groep) bedraagt 12,492 miljoen euro. Er wordt voorgesteld een dividend van 10 miljoen via de resultaatsverwerking van LRM NV aan de aandeelhouders toe te kennen.

Negatieve consolidatieverschillen

De negatieve consolidatieverschillen bedragen dit jaar 3,427 miljoen euro, een stijging van 1,666 miljoen euro als gevolg van de instap in de deelneming waarop dit consolidatieverschil werd geboekt.

Belangen van derden

Het belang van derden bedraagt 19,200 miljoen euro en heeft betrekking op volgende participaties van derden in het kapitaal van dochterondernemingen van LRM nv:

- Universiteit Hasselt en de POM Limburg ten belope van 12,91% in het kapitaal van Life Sciences Development Campus nv.
- POM Limburg ten belope van 0,01% in het kapitaal van Corda Campus nv.
- AGB Lommel Patrimonium ten belope van 49,92% in het kapitaal van Kristalpark III nv.
- ParticipatieMaatschappij Vlaanderen nv en UHasselt ten belope van 43,66% in het kapitaal van KMOFIN 2 nv.
- AGB Genk en VIG nv ten belope van 49,92% in het kapitaal van C-Mine CRIB nv.
- Het Autonoom Gemeentebedrijf voor de ontwikkeling van Sint-Truiden, JK Invest nv en POM Limburg ten belope van 49,99% in het kapitaal van DronePort nv.

De aandelen die AGB Masterplan Houthalen-Helchteren bezat in het kapitaal van Greenville nv werden in de loop van 2021 overgenomen door LRM nv.

Voorziening, uitgestelde belastingen en belastinglatenties

De totale voorzieningen en uitgestelde belastingen van de LRM-Groep bedragen 20,596 miljoen euro. Dat is een stijging van 0,242 miljoen euro ten opzichte van vorig jaar.

De verdeling over de verschillende vennootschappen geeft dit resultaat:

<i>Voorzieningen en uitgestelde belastingen</i>	<i>Bedragen (in miljoen euro)</i>
LRM nv	0,266
MIJNEN nv	16,697
MBLM nv	1,030
CORDA CAMPUS nv	0,335
H.W.P. nv	0,073
Kristalpark III nv	1,402
TERHILLS nv	0,793
	20,596

Bij Mijnen nv gaat het om voorzieningen voor historische sociale en ecologische verplichtingen uit de tijd van de steenkoolontginning zoals sanering, restauratie, sociale uitkeringen en mijnschade.

Bij MBLM nv gaat het om voorzieningen voor toekomstige bouwtechnische schade.

Bij Kristalpark III nv betreft het de voorziening voor de kost van het verplaatsen van de zonnepanelen op reeds verkochte gronden.

Bij Corda Campus nv en Terhills nv betreft het uitgestelde belastingen op kapitaalsubsidies.

SCHULDEN

De schulden stijgen met 6,717 miljoen euro ten opzichte van vorig jaar.

Schulden op meer dan één jaar

Corda Campus nv heeft per einde boekjaar leningen aangegaan ten bedrage van 52,306 miljoen euro voor de ontwikkeling van haar activiteiten. LSDC nv heeft een investeringskrediet van 1,828 miljoen euro opgenomen voor de realisatie van 'Bioville' fase 2. Greenville nv heeft een investeringskrediet van 1,444 miljoen euro opgenomen voor de herfinanciering van haar activiteiten en voor de realisatie van Lab2Fab.

LRM Lease nv heeft leningen opgenomen ten bedrage van 28,655 miljoen euro voor enerzijds de nieuwbouw van Punch Powertrain en Ridge Tool Europe en anderzijds voor de financiering van de aankoop van de Punch-site. Terhills nv heeft roerende leasings aangegaan voor de financiering van het batterijpark en de 2 zonneparken ten bedrage van 4,243 miljoen euro. Daarnaast heeft ze al een krediet opgenomen van 35 miljoen euro voor de bouw van het vakantiepark. be-DIVE nv heeft een krediet opgenomen van 2,267 miljoen euro voor de bouw van de duiktoren te Beringen. DronePort nv heeft een krediet van 4,928 miljoen euro opgenomen voor de bouw van het nieuwe campus gebouw en de vliegtuiglods.

Kristal Solar Park nv heeft een leasing van 23,187 miljoen euro aangegaan voor de bouw van het zonnepark.

Schulden op ten hoogste één jaar

De rubriek 'kredietinstellingen' bedraagt 15,364 miljoen euro: het betreft kredietopeningen die Kristalpark III nv heeft aangegaan voor de aankoop en ontwikkeling van de Balim terreinen te Lommel.

De rubriek 'overige schulden' ten belope van 12,650 miljoen euro betreft geëngageerde maar nog niet volgestorte kapitaalsengagementen bij participaties alsook nog uit te betalen dividenden.

Overlopende rekeningen

In de overlopende rekeningen worden de kosten vermeld waarvan we de afrekening op het einde van het boekjaar nog niet ontvangen hebben en over te dragen opbrengsten met betrekking tot 2022.

RESULTATENREKENING

Het boekjaar 2021 sluit af met een geconsolideerde winst van 12,291 miljoen euro. De geconsolideerde winst met betrekking tot het aandeel van de groep bedraagt 12,492 miljoen euro.

Deze winst is hoofdzakelijk het gevolg van verschillende exits uit participaties.

Hierna volgt de gedetailleerde bespreking van de verschillende posten uit de resultatenrekening.

Bedrijfsopbrengsten

De bedrijfsopbrengsten van LRM bestaan uit omzet, geproduceerde vaste activa, andere opbrengsten en niet-recurrente bedrijfsopbrengsten.

De omzet bedraagt dit jaar 54,832 miljoen euro, een stijging van 20,435 miljoen euro ten opzichte van vorig jaar. Dit jaar werd het Terhills vakantiepark geopend, wat zorgde voor een grote omzetstijging. Daarnaast waren er ook hogere opbrengsten van de zonneparken en het batterijpark.

De omzet betreft tevens voor 20,749 miljoen euro ontvangen huurgelden en gemeenschappelijke lasten (Corda Campus nv, Corda INCubator nv, Corda Parking nv, Terhills nv, Greenville nv, C-Mine Crib nv, LSDC nv, LRM Lease nv en DronePort nv).

De andere bedrijfsopbrengsten bestaan uit doorgerekende kosten aan derden, subsidies en diverse ontvangen vergoedingen.

De niet-recurrente bedrijfsopbrengsten betreffen voornamelijk verkopen van gronden.

Hierbij vindt u een tabel met een opdeling van de bedragen naar oorsprong binnen de LRM-Groep.

	<i>Bedragen (in miljoen euro)</i>
Omzet	54,832
Geprod. vaste activa	0,312
Andere opbrengsten	2,921
Niet-recur. bedr.opbr.	0,132
TOTAAL	58,197

Bedrijfskosten

De bedrijfskosten bedragen dit jaar 59,448 miljoen euro, een stijging met 14,275 miljoen euro ten opzichte van vorig jaar, vooral door de stijging van de rubriek diensten en diverse goederen en bezoldigingen naar aanleiding van de ingebruikname van het vakantiepark. Daarnaast was er een verhoging van de afschrijvingen en waardeverminderingen op handelsvorderingen, een toevoeging van de voorzieningen en een afname van de niet-recurrente bedrijfskosten.

Hierbij vindt u een tabel met een opdeling van de bedragen naar oorsprong binnen de LRM-Groep.

	<i>Bedragen (in miljoen euro)</i>
Handelsgoederen	7,457
Diensten & diverse goederen	19,662
Bezoldigingen	10,665
Afschrijvingen & waardeverminderingen	17,594
Waardevermind. op hand.vord.	1,100
Voorzieningen voor risico's & kosten	0,411
Andere bedrijfskosten	2,449
Niet-recurrente bedrijfskosten	0,110
TOTAAL	59,448

Financiële opbrengsten

De recurrente financiële opbrengsten dalen van 9,320 miljoen euro naar 6,505 miljoen euro. In 2021 werden er minder dividenden ontvangen, er waren dit jaar wel meer intrestenopbrengsten uit toegekende achtergestelde leningen.

De opbrengsten uit financiële vaste activa kunnen als volgt opgedeeld worden.

<i>Opbrengsten uit financiële vaste activa</i>	<i>Bedragen (in miljoen euro)</i>
Intrestopbrengsten uit achtergestelde leningen	3,334
Andere opbrengsten (dividenden)	1,467
TOTAAL	4,801

De 'andere financiële opbrengsten' bedragen 1,694 miljoen euro en betreffen gerealiseerde meerwaarden op de verkoop van aandelen en de in resultaat genomen kapitaalsubsidies.

De niet-recurrente financiële opbrengsten stijgen van 28,345 miljoen euro naar 66,373 miljoen euro, waarvan 10,077 miljoen euro door de verkoop van participaties en 56,172 miljoen via de terugname van waardeverminderingen op financiële vaste activa. Deze terugname van waardeverminderingen staan voor een bedrag van 53,083 miljoen euro ten opzichte van gerealiseerde minderwaarden op leningen/participaties die nu definitief uit de boekhouding worden verwijderd waardoor er dus een positief resultaat overblijft van 3,089 miljoen euro.

Financiële kosten

De recurrente financiële kosten stijgen van 5,764 miljoen euro naar 12,132 miljoen euro.

De kosten van schulden dalen met 0,295 miljoen euro ten opzichte van vorig jaar en bedragen 1,989 miljoen euro.

De waardeverminderingen op vlottende activa en de andere financiële kosten bedragen dit jaar 8,406. Tegenover deze terugnames van waarderverminderingen staan realisaties van aandelen die voor ongeveer hetzelfde bedrag onder de andere financiële kosten staan geboekt, zodat de resultaatsimpact verwaarloosbaar is.

De niet-recurrente financiële kosten stijgen van 26,242 miljoen euro naar 47,290 miljoen euro. Enerzijds blijkt uit de jaarlijkse evaluatie van de portefeuille dat bijkomende waardeverminderingen vereist zijn van 6,558 miljoen euro. Anderzijds werden er minderwaarden gerealiseerd van 40,732 miljoen euro op participaties/leningen die reeds in het verleden waren voorzien en nu definitief uit de boekhouding worden geboekt (zie financiële opbrengsten). Hier staat dus terugname van waardeverminderingen tegenover zodat de impact op het resultaat vrij beperkt is.

Aandeel in het resultaat van de vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast

Het aandeel van de participaties in het geconsolideerd resultaat bedraagt 1,122 miljoen euro.

STRATEGISCHE UITGANGSPUNTEN

Waardecreatie voor Limburg

In al haar investeringen streeft LRM als impactgedreven investeringsmaatschappij winstgeneratie na. Ze vraagt een faire vergoeding voor haar ingezette middelen in verhouding tot het risico waaraan die worden blootgesteld. De gerealiseerde winsten en vrijgekomen middelen na een exit kan LRM weer investeren in nieuwe projecten. Winstgeneratie laat LRM toe om te opereren als een rollend fonds en haar investeringsritme op lange termijn verder te zetten.

LRM investeert in bedrijven en projecten die economische activiteiten genereren in Limburg. Ze ontwikkelt bedrijventerreinen en sectorspecifieke infrastructuur. Naast innovatief vastgoed, zoals incubatoren en campussen, investeert LRM in belevingsvastgoed, zoals bovenregionale attracties (bv. Duikcentrum Todi) en de herbestemming van voormalige mijnsites (be-MINE in Beringen, Terhills in Maasmechelen/Dilsen-Stokkem).

Zo draagt LRM maximaal bij tot het duurzame behoud en de groei van de tewerkstelling in Limburg. Investerings in innovatieve bedrijven, start-ups en kennisinfrastructuur versterken de kennisopbouw en stimuleren de 'brain gain' in onze perifere regio.

Limburg is al langer een regio waar duurzaamheid een belangrijke rol speelt. LRM heeft een lange *track record* in energie- en klimaatinvesteringen, gaande van investeringen in windmolenparken (via Limburg Win(d)t en Lommel Win(d)t, in grootschalige en innovatieve zonneparken (zowel op het land als op het water) en in een batterijpark dat is ingeschakeld in de primaire en secundaire reserve van Elia en het elektriciteitsnet helpt te balanceren. LRM is steeds op zoek naar nieuwe klimaatinvesteringen, aangezien duurzaamheid onlosmakelijk verbonden is met het LRM-DNA. Investerings in hernieuwbare energieprojecten en het Klimaatplan voor Limburg richten zich op de transformatie van Limburg tot een CO₂-neutrale regio. Investerings van LRM dragen ertoe bij om van Limburg een regio te maken waar het goed is om te werken en te leven. We ontwikkelen projecten waarbij economie en ecologie hand in hand gaan.

Tegen die achtergrond heeft LRM zich ook geëngageerd om haar steentje bij te dragen aan de 'Sustainable Development Goals' of 'Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen' van de Verenigde Naties. Dat zijn de doelstellingen die de wereld zich tegen 2030 stelt om aan duurzame ontwikkeling te werken. De 17 hoofddoelstellingen en 169 subdoelstellingen vormen het belangrijkste internationaal duurzaamheidskader voor de komende 15 jaar. LRM wil hierin excelleren en is sinds 2020 als één van de eerste bedrijven in Vlaanderen houder van het label 'SDG Pioneer', uitgereikt door UNITAR, het United Nations Institute for Training and Research.

Ten slotte besteedt LRM veel aandacht aan de aanmoediging van jong ondernemerschap (start ups & scale ups). Daarnaast begeleiden onze teams KMO's bij een verdere professionalisering waarbij sinds 2020 bijzondere aandacht uitgaat naar familiale bedrijven.

Verstrenghd aanbod van risicokapitaal en infrastructuur

LRM onderscheidt zich door haar uniek verstrenghd aanbod van risicokapitaal en infrastructuur. LRM treedt op als financiële partner voor opstart- en uitbreidingsinvesteringen, aandeelhouderswissels, familiale opvolgingen, buy-outfinancieringen en projectfinanciering. Elk dossier wordt op maat gestructureerd en houdt rekening met de behoefte van het bedrijf en de wensen van de partner. Om de drempel naar risicokapitaal voor de Limburgse KMO's zo laag mogelijk te houden, introduceerde LRM twee standaardproducten: de KlimOp-lening en de Plus-lening. LRM ontwikkelde samen met VLAIO en de UHasselt, en met steun van Vlaams Minister van Economie Hilde Crevits, met de Doorbraak-lening een uniek financieel instrument, dat een combinatie van risicokapitaal en subsidies mogelijk maakt. Dat nieuwe product wordt vanaf 2022 aangeboden.

Bedrijven hebben behoefte aan ruimte om te ondernemen en te groeien. Daarom ontwikkelt LRM bedrijvencampussen, KMO-zones, bedrijventerreinen en incubatoren. LRM werkt daarvoor nauw samen met kennisinstellingen, lokale en andere overheidsdiensten zoals steden en gemeenten, de Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij Limburg (POM-Limburg) en de Vlaamse instellingen zoals de Waterweg nv,

maar ook zeer intensief met de 4 Strategische OnderzoekCentra: imec, VITO, Flanders Make & VIB. Voor de Limburgse sectoren van de toekomst bouwt LRM mee aan een netwerk van sectorspecifieke incubatoren die jonge technologiebedrijven voorzien in hun infrastructuurnoden.

Het verstrengelde aanbod van risicokapitaal en infrastructuur zorgt voor het onderscheidend vermogen van LRM. Buitenlandse bedrijven vinden via LRM de beschikbare gronden waar ze hun Limburgse activiteiten kunnen ontplooiën. Als extra troef kan LRM het project mee financieren als het dossier de kwaliteitstest doorstaat. LRM werkt op dat vlak nauw samen met Flanders Investment & Trade (FIT) en het Agentschap Innoveren en Ondernemen (VLAIO).

LRM bouwt haar verstrengeld aanbod op vanuit zes productbouwstenen:

- 1) *Venture Capital*
Financiering door LRM met kapitaal voor ondernemingen in een vroeg ontwikkelingsstadium.
- 2) *Private equity*
Risicodragend vermogen van LRM bestemd voor de financiering van ondernemingen in hun groeifase of in een situatie van reorganisatie.
- 3) *Mezzanine*
Achtergestelde leningen die tussen het eigen vermogen en de bank instaan.
- 4) *Plus-lening*
Gestandaardiseerde achtergestelde lening zonder waarborgen voor kleine en middelgrote bedrijven. Dat kan voor bedragen van 50.000 tot 600.000 euro. De Plus-lening is een aanvulling op de eigen middelen van de kmo zelf en dient dan ook als ideale financieringshefboom voor bancaire kredieten en financiering. Bankiers beschouwen de Plus-lening immers quasi als eigen vermogen.
- 5) *KlimOp-lening*
Laagdrempelige achtergestelde lening voor de kleine KMO's met een maximum van 250.000 euro.
- 6) *Doorbraak-lening (vanaf 2022)*
Financieringsinstrument, qua voorwaarden vergelijkbaar met de KlimOp-lening, dat de combinatie mogelijk maakt van risicokapitaal (achtergestelde lening) en subsidies (via VLAIO).

In het kader van infrastructuurfinanciering richt LRM geregeld samen met partners aparte vennootschappen op voor de ontwikkeling van specifieke projecten.

Sectorspecialisatie en investeringsdomeinen

Iedere ondernemer die activiteiten ontwikkelt in Limburg kan bij LRM aankloppen. LRM is dus een generalist, maar heeft in de loop van de jaren specifieke competenties opgebouwd in domeinen als technologie en diensten, gezondheid & zorg, duurzame economie en de maakindustrie.

Met haar focus op innovatieve sectoren draagt LRM actief bij tot de transformatie van het economische DNA van Limburg. Die focus op kennisintensieve sectoren reikt verder dan risicokapitaal verschaffen en sectorinfrastructuur ontwikkelen. Ze richt zich op de uitbouw van kwalitatieve sectorclusters. LRM initieert en financiert demo- en pilootprojecten, faciliteert de creatie van kwalitatieve spin-offs uit onderzoekinstellingen en ligt aan de basis van de uitbouw van een incubatorennetwerk en kennisinfrastructuur in Limburg. LRM kan met haar beschikbare middelen het verschil maken op Limburgse schaal en de regio mee uitbouwen tot één grote technologische proeftuin.

Ook klassieke sectoren blijven belangrijk. Die zijn in Limburg nu eenmaal sterk vertegenwoordigd. Het aanbod van LRM staat open voor kleine én grote ondernemingen. In de portefeuille van LRM bevinden zich zowel start-ups en KMO's als grotere ondernemingen.

Portfoliobedrijven van LRM kunnen rekenen op relevante introducties binnen het uitgebreide netwerk van LRM. LRM verleent haar portefeuillebedrijven toegang tot een community van ondernemers, publieke partners en stakeholders binnen eenzelfde economische stroming.

LRM reikt extra expertise aan en werkt samen met de ondernemers aan de professionalisering van het bedrijf. LRM wil een huis van vertrouwen zijn voor privé- en familiale ondernemers die op zoek zijn naar

financieel maatwerk en risicofinanciering voor hun bedrijf. Met ‘smart money’ of ‘slim geld’ reikt de ambitie van LRM verder dan puur financiële ondersteuning: ook inhoudelijk en strategisch wil LRM relevant zijn voor de ondernemer en het bedrijf. LRM wil een klankbord zijn voor de ondernemer aan wie risicokapitaal of leningen worden verstrekt, rond de financiële en strategische uitdagingen waarmee hij of zij geconfronteerd wordt. Als investeringsmaatschappij streeft LRM duurzame groei na. Dat is in het belang van zowel de ondernemer, de onderneming als van LRM als investeringsmaatschappij.

Buitenlandse bedrijven aantrekken

Een belangrijke troef van Limburg is de ruimte om te ondernemen. Een proactief en gecoördineerd acquisitiebeleid en de duurzame vermarkting van die gronden bieden een opportuniteit om de welvaart in Limburg en de toekomstige groei van de Limburgse economie te versterken.

De drie Vlaamse instellingen FIT, VLAIO en LRM werken actief samen rond acquisitiedossiers in Limburg, ieder vanuit haar eigen rol en sterkte. Het doel van de krachtenbundeling is om vanuit de drie partijen optimaal te kunnen inspelen op de opportuniteiten die zich vanuit het buitenland aandienen door het aanbod vanuit Limburg zo grondig mogelijk te profileren.

In de huidige samenwerkingsovereenkomst tussen het Vlaams Gewest en LRM, krijgt LRM de mogelijkheid om te internationaliseren. LRM legt daarbij de focus vooral op de Euregio. In dat verband heeft LRM in april 2019 een samenwerkingsakkoord afgesloten met LIOF en NRW Bank. Om de brug te slaan tussen het Limburgse ecosysteem van start-ups en beloftevolle bedrijven richting de USA, heeft LRM een partnerschap afgesloten met Belcham, de Belgisch-Amerikaanse Kamer van Koophandel. Die overeenkomst werd in 2021 hernieuwd.

Langetermijnpartnerships

Elke activiteit van LRM gebeurt met het oog op een langetermijnpartnership. Transparantie en respect staan daarbij centraal. LRM stapt in principe niet mee in het dagelijks beleid van een onderneming. Ze wil wel een actieve bijdrage leveren in de strategiebepaling en op vlak van corporate governance, met speciale aandacht voor ESG & de SDG's. LRM hecht ook veel belang aan strategische partnerships met private partijen en met de overheid. Die verhogen de efficiëntie, vergroten de kennisbundeling en verkorten ontwikkelingsprocessen.

Met private partijen

De partnerships met private partijen leiden op veel vlakken tot synergie, kennisbundeling en een grotere efficiëntie. Met andere woorden: een grotere meerwaarde. Als generalist staat LRM open om te investeren samen met andere - al dan niet gespecialiseerde - partijen. In de portfoliovennootschappen ligt de synergie tussen kapitaal en kennis voor de hand. Samenwerking met andere risicokapitaalverschaffers verhoogt de kennis en de financiële slagkracht binnen een dossier. Voor specifieke projecten verkiest LRM dikwijls een samenwerking met een operationele speler. Die beschikt niet alleen over de nodige kennis, maar kan ook instaan voor de exploitatie.

Met publieke partijen

Ontwikkeling van bedrijfsinfrastructuur vereist een langetermijnvisie. De administratieve procedures om ruimtelijke uitvoeringsplannen, milieueffectenrapporten, vergunningen en subsidies te verkrijgen en de organisatie van aanbestedingen nemen soms verschillende jaren in beslag. Dankzij de partnerships met lokale stads- en gemeentebesturen en hogere overheden realiseert LRM een betere stroomlijning van de ontwikkelingsprocessen. Op die manier komen projecten zoals de bouw van bedrijventerreinen sneller tot stand.

LRM onderhoudt een goede samenwerking met verschillende kennisinstellingen. Een goed voorbeeld daarvan is de synergie en permanente dialoog met de UHasselt, de Limburgse hogescholen PXL en UCLL, de Vlaamse SOC's (Flanders Make, imec, VIB en VITO) en andere onderzoekscentra in de Euregio.

Waar mogelijk zet LRM mee haar schouders onder beleidsinitiatieven op Vlaams, provinciaal of gemeentelijk niveau. Een voorbeeld daarvan is SALKturbo, een initiatief van de Provincie Limburg en POM-Limburg, waar overheden en partners gemeenschappelijke doelen en projecten definiëren om van Limburg een competitieve, duurzame, digitale en inclusieve provincie te maken.

Financiële hefboomen

LRM streeft in al haar investeringen naar zo veel mogelijk financiële hefboomen, zonder dat die een negatieve invloed hebben op het risicoprofiel van LRM of het investeringsproject. Externe hefboomen betekenen meer middelen en zuurstof voor de Limburgse economie. Hefboomen realiseert LRM door samen te werken met andere overheidspartners enerzijds en met private partners anderzijds. Een samenwerking met een private partner bevestigt bovendien dat LRM marktconform werkt. In de markt zien we een trend naar nieuwe coöperatieve investeringsfondsen die opereren rond een specifiek maatschappelijk doel met een economische finaliteit. Met dit systeem laat LRM de Limburgse burgers participeren en creëert ze een extra hefboom voor de regio.

ARKimedesregeling

KMOFIN en KMOFIN2 werden opgericht in het kader van de ARKimedesregeling van de Vlaamse Overheid die risicokapitaal in KMO's investeert. KMOFIN werd op het einde van haar investeringsperiode vereffend. Wat KMOFIN2 betreft, werd de investeringsfase eind 2015 afgesloten.

Syndicatiepartners in kapitaal

LRM heeft een uitgebreid netwerk van syndicatiepartners, private equity en gespecialiseerde sectorfondsen op internationaal niveau.

Fund-of-fund investeringen

Om sectorverbreding mogelijk te maken, zijn specifieke sector kennis en toegang tot een netwerk van specialisten en professionele sectorinvesteerders onontbeerlijk. Bij haar laatste fund-of-fund investeringen legt LRM een sterke aandacht op de realisatie van haar strategische doelstellingen (internationalisatie binnen de Euregio, spin-offwerking vanuit de kennisinstellingen...).

Mezzaninepartners en coöperatieven

Naast kapitaalpartners maakt LRM soms ook gebruik van een mezzaninepartner.

Banken

Bankfinanciering (senior debt) is een essentiële grondstof voor de participaties van LRM en is een hefboom die de participatie krijgt in ruil voor waarborgen.

Duurzaamheid

De aandacht voor duurzaam ondernemen en investeren wint aan belang bij bedrijven, overheden en organisaties. De uitdaging is om de juiste balans te vinden tussen financieel economische resultaten, transparantie, sociale belangen en het milieu.

De vrijblijvendheid om een actief beleid te hebben rond duurzaamheid verdwijnt, nu Environmental, Social en Governance-principes (hierna 'ESG') ingebakken worden in wetgeving en beleids- en steunmaatregelen van overheden op alle beleidsniveaus. Sustainable Development Goals (hierna 'SDG') zijn een leidmotief in het Europese herstelprogramma (Green Deal), maar ook het Belgische en Vlaamse relancekader is doordrongen van SDG-principes.

De 17 SDG's van de Verenigde Naties worden wereldwijd door publieke en private partners als een kompas gebruikt in het kader van maatschappelijk verantwoord ondernemen en handelen.

Vooraf ook de financiële wereld wordt via specifieke regelgeving aangemoedigd, tot zelfs verplicht, om een ESG-kader te ontwikkelen om duurzaam financieren gestalte te geven. De Europese Commissie heeft in 2018 het EU-Actieplan voor Duurzame Financiering gepubliceerd met als finaliteit duurzaamheid binnen de financiële wereld te stimuleren.

Duurzaam financieren houdt in dat factoren met betrekking tot milieu, maatschappij en deugdelijk bestuur bij financiële instellingen een plaats krijgen binnen de strategie, het investeringsbeleid, het risicobeheer en de externe berichtgeving van financiële instellingen. Naast kredietratings, winnen duurzaamheidsratings de laatste jaren ook aan belang. Die ratings vertellen in alle objectiviteit hoe maatschappelijk verantwoord de corporate governance van een onderneming is. De financiële sector erkent dat factoren als 'behoorlijk bestuur' en 'maatschappelijk verantwoord ondernemen' een bepalende invloed hebben op de financiële gezondheid van ondernemingen op lange termijn.

Ook investeringsmaatschappijen springen wereldwijd op de ESG-trein. Duurzaam investeren houdt in dat milieubescherming, respect voor mensenrechten en transparantie in het bedrijfsleven, telkens in de meest brede betekenis van het woord, in de strategie en besluitvorming worden meegenomen van investeringsmaatschappijen. Bij de samenstelling van de portefeuille, wint de analyse van ESG-risico's en -opportuniteiten aan belang. Er blijkt namelijk een positieve link te bestaan tussen duurzame bedrijfsvoering en resultaten op lange termijn van bedrijven.

Niet alleen bij het kiezen van investeringsopportuniteiten, maar ook in het opvolgen en activeren van portefeuillebedrijven grijpen investeringsmaatschappijen naar ESG-principes en duurzaamheidseisen. Zo verwacht Norges Bank Investment Management, het grootste staatsfonds ter wereld, dat de bedrijven waarin het belegt meer aandacht besteden aan duurzaamheid. Het fonds wil dat 'haar' bedrijven strategieën uitwerken om de SDG's van de VN te halen.

LRM zit als van bij haar oprichting in 1994 op de duurzaamheidstrein. Duurzaamheid zit ingebakken in het DNA van LRM. In de voorbije 28 jaar heeft LRM die duurzaamheidsfocus verder uitgediept en concreter gemaakt. De Limburgse investeringsmaatschappij kan een indrukwekkende *track record* voorleggen inzake duurzaam investeren, zowel op vlak van bedrijfsinvesteringen, vastgoedontwikkeling en herbestemming van mijnsites, als op vlak van innovatieve en grootschalige klimaatprojecten.

In oktober 2020 ontving LRM het SDG Pioneer-certificaat, uitgereikt door UNITAR (Verenigde Naties), als één van de eerste honderd bedrijven in Vlaanderen. Dat gebeurde na een begeleidingstraject van drie jaar door Voka - KvK Limburg en was een bekroning voor drie positieve jaarevaluaties en 63 gerealiseerde actiepunten.

In 2021 werd een vervolgtraject aangevat, met als doel om in 2022 als één van de eerste bedrijven in Vlaanderen het SDG Champion-label in de wacht te slepen, opnieuw uitgereikt door UNITAR. De eerste jaarlijkse evaluatie werd alvast positief afgerond eind september 2021.

Gezien haar historiek, heeft LRM een reputatie hoog te houden. De ambitie is om SDG te integreren in het investeringsbeleid van LRM. Daarom engageerde LRM zich - als deelnemer van het genoemde SDG-Championtraject - om een 'transitieproject' te realiseren dat de SDG's integreert in de waardeketen en kernactiviteiten van de onderneming.

Concreet bestaat het transitieproject uit vier deelprojecten.

1. We onderwerpen portefeuillebedrijven aan een **SDG-screening** via de introductie van een quick pre-investment scan en een full post-investment scan. De quick scan is er voor potentiële investeringen of vervolginvesteringen en wordt een vast onderdeel van de due diligenceprocedure en de investeringsnota. De full scan verzamelt meer gedetailleerde informatie van nieuwe portfoliobedrijven over de integratie van de verschillende SDG's in het bedrijf. Aan de full scan is ook advies voor verbetering gekoppeld.
2. Investmentmanagers doen aan zogenaamde **SDG-activatie** via actief aandeelhouderschap en houden het thema bij bedrijven *top of mind* door het minimaal één keer per jaar bespreekbaar te maken. De full scan zal daarbij als leidraad dienen. Ook voor bedrijven die een lening hebben lopen bij LRM, wordt SDG een vast onderdeel van de contactmomenten.
3. Aan de SDG-screening en -activatie worden jaarlijks een **SDG-verslag** en een voortgangsrapportering gekoppeld. Die rapporten worden vanaf 2023 geïntegreerd in het jaarverslag van LRM.
4. We voorzien - na de integratie van de ESG-tool - ook een SDG-opleiding voor het investeringsteam over het belang van SDG's en de toepasbaarheid ervan binnen hun werkgebied, omdat het essentieel is dat de hele organisatie doordrongen is van het belang van een duurzaam investeringsbeleid.

DOMEINEN

De wereld ondergaat een continu veranderingsproces. Globalisering, vergrijzing, digitalisering, klimaatveranderingen... het zijn maar enkele trends waarmee we dagelijks geconfronteerd worden. Die trends creëren uitdagingen, maar vooral veel opportuniteiten. Wie zich vandaag aan morgen aanpast, heeft de toekomst in de hand.

LRM staat open voor alle bedrijven, maar doorheen de jaren werd een specialisatie opgebouwd rond de volgende thema's: Duurzame Samenleving, Gezondheid & Zorg, Technologie & Diensten, Slimme Maakindustrie en Vastgoed. De medewerkers vormen samen een hecht team dat zich specialiseert in de opportuniteiten die voortvloeien uit de vijf belangrijke economische drijfveren die LRM heeft gedefinieerd.

LRM trekt daarmee de kaart van specialisatie en kennisopbouw om ondernemers nog beter te ondersteunen en te stimuleren. Met die trendprofessionals wil LRM meer dan ooit 'smart money' bieden aan de ondernemers, en haar portefeuillebedrijven toegang bieden tot een community van ondernemers, publieke partners en stakeholders binnen eenzelfde economische stroming. De investeringsdomeinen hebben zowel een front- als een backoffice.

Binnen elk van de investeringsdomeinen wordt een bedrijvenportefeuille beheerd en wordt er al dan niet geïnvesteerd in innovatief vastgoed (zoals campussen en incubatoren) en belevingsvastgoed (mijnsites, bovenregionale attracties...).

GEZONDHEID & ZORG

1. Strategie en voorstelling van het domein

Het domein Gezondheid & Zorg wil de groei van innovatieve bedrijven in de gezondheids- en zorgsector onderschrijven door investeringen en activiteiten in Limburg te stimuleren om zo een competitieve cluster uit te bouwen. Het huidige portfolio van Gezondheid & Zorg bevat voornamelijk jonge en innovatieve bedrijven die een mix van producten en/of services ontwikkelen: geneesmiddelen (BioTech); medische technologieën voor screening, diagnose of therapie (MedTech); ontwikkelingen voor de verbetering van zorg (CareTech); voeding met een impact op de gezondheid (Functionele Voeding); en digitalisering in de gezondheidszorg en bredere *life science* sector (Digital Health of HealthTech).

De voornamelijk historische investeringen in biotechbedrijven gebeurden in cash-intensieve onderzoeks- en ontwikkelingsbedrijven met een hoog risico, maar ook met een potentieel hoog rendement. De meeste bedrijven binnen dat subdomein baseren zich op een innovatieve platformtechnologie, zoals Apitope en Complix. LRM heeft de strategie aangepast en focust zich echter niet meer op de financiering van dergelijke biotechbedrijven. Het MedTech- en Care-domein spelen dan weer in op de groei en innovatie van minder invasieve en ambulante geneeskunde, of ondersteuning van betere of snellere diagnoses/analyses. Daarnaast is HealthTech (of Digital Health) als subdomein sinds COVID-19 in een stoomversnelling gekomen aangezien digitalisering een belangrijke plaats inneemt in de gezondheidszorg. Het subdomein Functionele Voeding en omkaderende services zijn een antwoord op de vraag naar evidence-based gezondheidsbevorderende producten, ten voordele van het comfort en het welzijn van de alsmaar bewustere patiënt.

Kenmerkend voor de bedrijven binnen dit portfolio is de nood aan specifieke en vaak hoogtechnologische infrastructuur in een stimulerend ecosysteem waarin veel actoren uit het veld elkaar kunnen vinden. Voornamelijk voor de startups is het van belang dat zij een beroep kunnen doen op uitgebreide ondersteuning. Het zorg- en gezondheidslandschap kent immers ook veel specifieke spelregels inzake bijvoorbeeld privacy, businessmodellen, wetgevingen en vergunnings- of certificatietrajecten.

2. Innovatief vastgoed

BioVille, de incubator op de universiteitscampus in Diepenbeek, biedt zowel aan startups als aan groeiende bedrijven en gevestigde waarden binnen dit domein een flexibel dienstenpakket. Ze vinden er een unieke combinatie van hoogwaardige technische infrastructuur en aangepaste administratieve diensten. De laatste jaren breidde BioVille haar aanbod verder uit dankzij de huisvesting van verschillende serviceverleners met een sectorspecifieke focus (preklinische studies, rekruteringsbureau, marketingbureau...).

Op 31 december 2021 waren er op BioVille dertig bedrijven en organisaties gevestigd. De bewoners van BioVille zijn een mix van jonge, op onderzoek gerichte bedrijven die nieuwe geneesmiddelen, medische technologieën, zorgconcepten of softwareoplossingen ontwikkelen. Daarnaast zijn er ook een aantal dienstverlenende bedrijven en non-profitorganisaties gehuisvest.

BioVille legt voor 2021 een gemiddelde bezettingsgraad van 96 procent voor. De DigiHub (EFRO-project 1267), een specifiek ingerichte verdieping op BioVille waar de focus ligt op digitalisering, werd in 2021 actief in de markt gezet. Dankzij die DigiHub en de IT-infrastructuur vanuit het EFRO-project 1308 ('Data Integration Platform to Enable Disruptive Technologies in Health & Care'), kan BioVille zich beter positioneren in de wereld van digitalisering en HealthTech. Bovendien werd beslist om BioVille van een bijkomende nieuwbouwwitbreiding (EFRO-project 1382) te voorzien om een antwoord te kunnen bieden op de sterke en aanhoudende vraag naar kantoor- en laboruimte op BioVille.

De doelstelling is om een sterke innovatiecluster te faciliteren en het ecosysteem verder uit te bouwen. Die doelstelling past in de toekomstvisie van o.a. de Provincie Limburg en POM-Limburg rond de ontwikkeling van een Health Campus in Diepenbeek. Verschillende partners en stakeholders bundelen toekomstgericht de krachten om zo'n Health Campus te ontwikkelen.

3. Totaal geïnvesteerd bedrag in 2021

In de loop van het boekjaar 2021 werd er door LRM nv in het domein Gezondheid & Zorg een totaalbedrag van 5,483 miljoen euro geïnvesteerd.

4. Relevante wijzigingen in het domein in 2021

In 2021 werd er één nieuw dossier toegevoegd aan het portfolio:

- MyCellHub

In 2021 werden er vervolginvesteringen doorgevoerd in het portfolio van het domein Gezondheid & Zorg:

- Apitope
- Complix
- Deo.care en Deo Holding
- Fox Biosystems
- Fooddesk
- Kharon Funerals
- QBIC II
- Vesalius Biocapital Sicar I
- Vesalius Biocapital Sicar III

Verder werden er financieringsrondes afgesloten, zonder dat LRM daaraan deelnam, in de dossiers:

- Innoser International
- New Vision

5. Portfolio Gezondheid & Zorg per 31/12/2021

Biopharma	
3D Pharma in vereffening	Generische geneesmiddelen
Amakem	Service labplatform medicinale chemie
Apitope	Peptidetherapieën autoimmuunaandoeningen
Complix	Eiwitgebaseerde therapeutica / platformtechnologie
Innoser	Proefdierstudies
LSDC (BioVille)	Incubator voor lifesciencebedrijven
Promethera	Celtherapie
QBIC II	Investeringsvennootschap
Vesalius Biocapital Sicar	Investeringsvennootschap life sciences
Vesalius Biocapital Sicar II	Investeringsvennootschap life sciences
Vesalius Biocapital Sicar III	Investeringsvennootschap life sciences
MedTech	
Deo.holding	Software platform voor orthopedische industrie
Dosevue	Monitoring van stralingsdosis bij patiënten
Fox Biosystems	Bioanalysetoestel voor detectie van moleculen
MyCellHub	Databebeer- en analyseplatform in io- manufacturing
CareTech	
Eclips	Begrafenisonderneming
FoodDESK	Software voor allergenendeclaratie & HACCP
New Vision	Oogkliniek Limburg
Functional Food	
Vitalnext	Medische voeding en voedingssupplementen

TECHNOLOGIE & DIENSTEN

1. Strategie en voorstelling van het domein

Het investeringsdomein Technologie & Diensten focust enerzijds op jonge, beloftevolle, innovatieve Limburgse ondernemingen met een internationaal groeipotentieel en anderzijds op internationale bedrijven die hun expansie verder willen uitbouwen vanuit Limburg. De subdomeinen ICT & Digitale Media, Professionele & Financiële Diensten en Creatieve Industrie omvatten 30 bedrijven.

2. Innovatief vastgoed

Corda Campus is dé toonaangevende techcampus in het centrum van de Euregio, een gedreven businesscommunity voor tal van innoverende bedrijven, scale-ups en startups. Corda Campus staat garant voor kruisbestuiving en sterke synergieën. 2021 stond voor Corda Campus in het teken van de volledige concretisering van het masterplan 1.0. Daarnaast werd ook het masterplan 2.0 opgestart, waarbij de realisatie van de digitale Corda Arena centraal zal staan.

Daarnaast investeerde het domein Technologie & Diensten in twee incubatoren. Enerzijds in Corda INCubator, die niet alleen gevestigd, maar ook geïntegreerd is in Corda Campus NV, en anderzijds in C-mine Crib. Corda INCubator is *the place to be* voor startende ondernemers in de technologie- en dienstensector. C-mine Crib focust op creatieve en innovatieve bedrijven, meer in het bijzonder new media, design en web development. Beide incubatoren bieden naast inspirerende en creatieve kantoorruimtes ook gespecialiseerde coaching, begeleiding en netwerkuitbreiding.

3. Totaal geïnvesteerd bedrag in 2021

In de loop van het boekjaar 2021 werd in het domein Technologie & Diensten ruim 12,334 miljoen euro geïnvesteerd, zowel in nieuwe dossiers als in bestaande portfoliobedrijven.

4. Relevante wijzigingen in het domein in 2021

In 2021 werden er drie nieuwe dossiers toegevoegd aan het portfolio:

- Ambassify
- Cre8
- Smartbit

Verder werden er een aantal vervolginvesteringen doorgevoerd:

- 9.5 Ventures
- Blooloc
- Cubigo
- Mobietrain
- Ontoforce
- Youston

Tenslotte werd er in 2021 een exit gerealiseerd bij Zappware (gezamenlijke verkoop met de andere aandeelhouders).

5. Portfolio Technologie & Diensten per 31/12/2021

Creative Industries	
Ambassify	Ambassador marketingplatform
C-mine Crib	Incubator voor de creatieve economie
ICT & Digital Media	
BlooLoc	Indoor positioneringssystemen
Cegeka Holding	Software & ICT diensten
Choice	User interface voor digitale content
Cre8	Online offerte- en facturatieplatform KMO's
Cubigo	Softwareplatform voor senior living residenties
Cumul.io	Platform voor datavisualisatie en rapportering
Hootsuite	Beheerplatform voor social media
Legal.io	Softwareplatform voor het zoeken van advocaten
Mobietrain	Mobiel leerplatform
Odin Ventures	Platform voor IT-ontwikkelingen
Ontoforce	Semantische web search engine
Qompium	Diagnostische software voor detectie hartritme stoornissen
Rightcrowd	Security, safety & compliance
Smartbit	Softwareplatform voor scholen
Soulco	Unified communications
Timeseer.ai	Platform voor time-series data
Ugentec	Analysetools voor biotechindustrie
Prof. & Financ. Services	
9.5 Magnitude Ventures	Pré-seed corporate venturing investeringsfonds
Call Properties	Immoventnootschap Hal A Corda Campus
Capital-E II	Investeringsvennootschap met focus op elektronica
Corda Campus	Kantoorinfrastructuur
Corda INCubator	Kantoorinfrastructuur
Corda Parking	Parkeervenootschap
Heva Invest	Datacenter
I-Minds	Seed funding-fonds
Youston	Archivering & fysieke opslag documenten

SLIMME MAAKINDUSTRIE

1. Strategie en voorstelling van het domein

Het platform Slimme Maakindustrie richt zich op de Limburgse maakindustrie en wil de tewerkstelling in die sector beveiligen en uitbreiden in balans met marktconforme return en condities. Bij voorkeur gebeurt dat in combinatie met innovatieve product- en/of procesverbetering ('slimme maakindustrie') om de tewerkstelling te verduurzamen en het economisch weefsel te versterken. Er gaat speciale aandacht naar exportgerichte bedrijven en internationaliseringsprojecten, naar de opvolging en begeleiding van maakindustriebedrijven met KlimOp- en Plus-leningen, en naar groeiprojecten met een uitgebreide financiering (i.s.m. Corporate Lending).

Het investeringsteam gebruikt de bestaande financiële producten vooral voor groeikapitaal (al dan niet in het kader van M&A-activiteiten van het bedrijf), maar ook voor turnaroundprojecten voor KMO's en grote ondernemingen, en voor mezzaninefinancieringen ter ondersteuning van fundamenteel gezonde bedrijven met tijdelijke liquiditeitsproblemen. Sinds 2020 gaat bijzondere aandacht uit naar Limburgse familiale bedrijven met een opvolgingsproblematiek (management buy-in/buy-out) en groeifinancieringen voor (internationale) acquisities van Limburgse bedrijven.

Het domein Slimme Maakindustrie maakt een onderscheid tussen twee subplatformen: Value Added Logistics (innoverende logistieke systemen en/of processen die gebruikmaken van de uitstekende geografische ligging van Limburg in Europa) en Product Manufacturing (productie van goederen (B2B & B2C) met state-of-the-artprocessen of met een competitief voordeel via vernieuwende producten, productie en/of processen).

2. Innovatief vastgoed

Ook de ontluikende drone-industrie is een focus van het domein Slimme Maakindustrie. Om die sector te ondersteunen in zijn groei heeft LRM eind 2018 samen met partners (Stad Sint-Truiden, POM Limburg en JK Invest) het project DronePort gestart. DronePort is een campus op de oude militaire luchthaven van Brustem (Sint-Truiden) voor innovatieve bedrijven die actief zijn in de onbemande luchtvaart (drones). In een eerste fase werd een poortgebouw gerealiseerd voor een incubator, met kantoren en werkateliers voor haar bewoners. In 2020 werd een nieuwe loods voor de stalling van vliegtuigen naast de bestaande landingsbaan in gebruik genomen. Daarnaast voorziet de campus speciaal vergunde outdoor- en indoortestruimtes voor droneactiviteiten. De campus wordt al veelvuldig gebruikt voor testvluchten en voor bemande vliegbewegingen op de landingsbaan.

Daarnaast is er Thor Park, , goed voor 89 hectare, een globaal herbestemmingsproject op de voormalige mijnsite van Waterschei (Genk). Als founding father van Holding Wetenschapspark Waterschei (de overkoepelende vennootschap op Thor Park), is LRM in eerste lijn betrokken bij de ontwikkeling van deze campus. De site wordt onder impuls van de Limburgse Investeringsmaatschappij LRM, Stad Genk en KU Leuven samen met POM Limburg en EnergyVille getransformeerd naar een hotspot voor slimme maakindustrie, energie en innovatie. In december 2020 hebben LRM, Stad Genk en KU Leuven extra middelen ter beschikking gesteld. Op het Genkse Thor Park is vandaag al een unieke cocktail beschikbaar van technologisch onderzoek, talentontwikkeling en industriële bedrijvigheid dankzij de aanwezigheid van onderzoeksinstituut EnergyVille, de startuphub IncubaThor, de T2-campus en het tot conferentiecentrum gerenoveerde hoofdgebouw Thor Central.

De inspanningen tot op vandaag hebben ertoe geleid dat zowel de belangrijkste Vlaamse kennispartners op gebied van industriële technologische innovatie als de belangrijkste opleidingspartners actief zijn op de site. Zo huisvest de site enerzijds de gerenommeerde onderzoeksinstituut EnergyVille, waar onderzoekers van imec, VITO, KU Leuven en UHasselt de krachten bundelen rond thema's als hernieuwbare energie, efficiënte gebouwen en smart grids.

Om die ontwikkelingen strategisch en operationeel in goede banen te leiden, werd er eind 2020 eveneens een managementstructuur opgezet, onder leiding van een Algemeen Directeur.

3. Totaal geïnvesteerd bedrag in 2021

Voor het domein Slimme Maakindustrie heeft LRM in 2021 een totaalbedrag van 27,745 miljoen euro geïnvesteerd.

4. Relevante wijzigingen in het domein in 2021

In 2021 werden er zes nieuwe dossiers toegevoegd aan het portfolio van het domein Slimme Maakindustrie:

- A&M
- Chiyoda Europe
- Del Ponti
- Euro Shoe Groep
- Fryns Distillery Holding
- Punch Metals

Verder werden vervolginvesteringen doorgevoerd in:

- Airobot
- A-Logistics
- Arkite
- Bedal
- Blue Foot Membranes
- Down2Earth Capital II
- Deltaray
- Heyaru
- Industria
- KERV Automotive
- Silicon Line

Verder werd er een financieringsronde afgesloten, zonder dat LRM daaraan deelnam, in het dossier Classified Cycling.

De participatie in LCV werd verkocht aan een industriële partij.

In het dossier KERV Automotive werd in 2021 het faillissement aangevraagd.

De kapitaalparticipatie in het dossier Heyaru werd in 2021 omgezet naar een achtergestelde lening.

5. Portfolio Slimme Maakindustrie per 31/12/2021

Smart Logistics	
A&M Invest	Verkoop & onderhoud van wagens
A-Logistics	Transport & logistiek
Product Manufacturing	
Arkite	Virtuele assistent voor operatoren in productieomgeving
Bedal	Showerpatch
Belgian Cycling Factory	High-end sportieve fietsfabrikant
Bikeville	Incubator voor de fietsindustrie
Blue Foot Membranes	Vlakke membraanfilters voor waterzuiveringsinstallaties
Chiyoda Europa	Decoratieve printing
Classified Cycling (Advatech)	Naafversnelling voor high-end sportieve fietsen
Del Ponti	Productie van onderdelen voor hekwerken
Deltaray	3D X-ray kwaliteitsinspectie
D2E Capital	Investeringsvennootschap private equity
D2E Capital II	Investeringsvennootschap private equity
Euro Shoe Group	Retail schoenen & kleding
Fryns Distillery Holding	Geestrijke en niet geestrijke dranken
Growzer	Digitaal platform voor horeca
Hammer IMS	Meettechnologie op basis van millimetergolven
Heyaru Engineering	Synthetische diamanten voor industriële toepassing
Holding Wetenschapspark Waterschei	Holdingmaatschappij Energyville, IncubaThor & Mo-Thor
IncubaThor Wetenschapspark Waterschei	Kantoorinfrastructuur
IN2Action Capital	Investeringsvennootschap PE hands-on dossiers
Industrya	Investeringsfonds gekoppeld aan incubator / accelerator
Punch Metals	Productie metalen onderdelen
Senhive	Dronedetectie
Silicon Line	Optical Link Technology
Veldeman Group	Slaapcomfort
Aviation	
Airobot	End-to-end dronemapping solution provider
DronePort	Ontwikkeling luchtvaartgebonden activiteiten

DUURZAME SAMENLEVING

1. Strategie en voorstelling van het domein

De economische drijfveer die aan de basis ligt van het investeringsplatform Duurzame Samenleving zijn de ‘Sustainable Development Goals’ of ‘Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen’ van de Verenigde Naties (SDG’s). Dat zijn de doelstellingen die de wereld zich tegen 2030 stelt om aan duurzame ontwikkeling te werken. De 17 hoofddoelstellingen en 169 subdoelstellingen vormen het belangrijkste internationaal duurzaamheidskader voor de komende 15 jaar.

LRM stapte in 2017 in het Voka Charter Duurzaam Ondernemen en engageerde zich om haar steentje bij te dragen aan die Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen. Onze groene energieprojecten, maar ook heel wat andere investeringen en realisaties, zijn perfect te kaderen binnen die SDG’s.

LRM is sinds oktober 2020 houder van het officiële SDG Pioneer-certificaat van UNITAR, het United Nations Institute for Training and Research. Het team van Duurzame Samenleving beantwoordt alle investeringsvraagstukken die kaderen binnen die 17 hoofddoelstellingen, met een focus op:

- schoon water & sanitair
- betaalbare en duurzame energie
- duurzame steden & gemeenschappen
- verantwoorde consumptie & productie
- klimaatactie
- leven in het water
- leven op het land

Om die focus te stroomlijnen, onderscheidt LRM binnen het platform Duurzame Samenleving de subdomeinen Groene Energie, Slimme Steden, Recyclage & Materialen en Landbouwtechnologie (AgTech).

Het platform richt zich op interessante, nieuwe, vaak ook jonge bedrijven die innovatieve en duurzame technieken naar Limburg kunnen brengen. Anderzijds blijven nieuwe productieprojecten voor betaalbare en duurzame energie ook erg belangrijk. Het platform Duurzame Samenleving houdt daarom haar focus op bedrijven waarin de technologie en opbouw van IP de drijfveren zijn.

2. Klimaatinvesteringsprojecten

Al van bij haar oprichting in 1994 zit ‘duurzaamheid’ ingebakken in het DNA van LRM. Daar waar dit in de beginjaren vooral te maken had met de sanering en herbesteding van voormalige mijnsites en -gebouwen, heeft LRM vandaag een brede portefeuille van klimaatinvesteringsprojecten uitgebouwd. Het gaat om strategische impactprojecten in de groene energieproductie binnen een economisch rendabele context: windmolens, zonne-energie, energieopslag... LRM focust daarbij op energie-innovaties enerzijds en klimaatprojecten met schaal en impact anderzijds.

Sindsdien heeft LRM heel wat groene innovatie en grootschalige energieprojecten op de teller staan:

- Kristal Solar Park, een project i.s.m. de Stad Lommel en Nyrstar, is met 99,5 MWp aan fotovoltaïsche panelen het grootste zonnepark van de Benelux.
- Floating PV, goed voor 7 MWp, is het eerste drijvende zonnepanelenpark in Vlaanderen en is ook het grootste drijvende zonnepark in België. Het werd gerealiseerd met partners Group Machiels, Luminus en Sibelco.
- Op Terhills realiseerde LRM in 2018 een batterijenpark met 140 Tesla-powerpacks, goed voor 18 MW. Het is het eerste (en voorlopig enige) batterijproject van die omvang in Vlaanderen. De batterijen worden ingeschakeld in de primaire en secundaire reserve van Elia en helpen het elektriciteitsnet te balanceren.

- Daarnaast zijn er op Terhills in Maasmechelen/Dilsen-Stokkem twee zonneparken operationeel: een innovatief drijvend zonnepark van 1 MWp en één van 2 MWp op het land.
- Al vóór het klimaatinvesteringsplan van LRM, was LRM actief in windprojecten die gerealiseerd worden via de vennootschappen Limburg Win(d)t en Lommel Win(d)t.

Bovenvermelde klimaatprojecten kwamen bovenop de reeds bestaande investeringsfocus binnen het LRM-investeringsplatform 'Duurzame Samenleving' waar duurzaamheid de drijfveer is.

3. Innovatief vastgoed & duurzame projecten

Ook in 2021 bleef LRM een actieve en/of ondersteunende rol opnemen in de uitbouw van een cluster van duurzame vastgoed en klimaatprojecten.. Binnen het platform Duurzame Samenleving gebeurde dat door de verdere ontwikkeling van de incubator Greenville. In dit dossier werden de aandelen van de gemeente Houthalen-Helchteren in de loop van 2021 overgenomen door LRM NV. Sindsdien is Greenville een 100% dochter van LRM, met als gevolg dat er op operationeel vlak werd ingezet op een nauwere samenwerking met Corda Campus.

Daarnaast kende Agropolis (incubator & hoogwaardig bedrijventerrein) en een minderheidsparticipatie van LRM, een aantal commerciële successen in 2021.

4. Totaal geïnvesteerd bedrag in 2021

In de loop van het boekjaar 2021 werd er in het domein Duurzame Samenleving door LRM nv een totaalbedrag van 2,135 miljoen euro geïnvesteerd.

5. Relevante wijzigingen in het domein in 2021

In 2021 werden de bedrijven Optiflux en Soltech via een kapitaalsparticipatie toegevoegd aan het portfolio.

Er werden wel een aantal vervolginvesteringen doorgevoerd:

- Sentinel
- Greenville (uitkoop mede-aandeelhouder & kapitaalsinjectie)

In het dossier Think2Act Energy & Materials converteerde LRM in 2021 haar A.L. in het kapitaal van de vennootschap, inclusief verschuldigde interesten. Bovendien werd een bijkomende A.L. toegestaan, waarvan tot op vandaag niets werd opgenomen.

Verder werd er in het dossier CHemIP/Kriya een financieringsronde afgesloten, zonder dat LRM daaraan deelnam.

In 2021 realiseerde het domein Duurzame Samenleving ook een aantal exits en dividenduitkeringen:

- Dividenduitkeringen vanuit Limburg Win(d)t & Lommel Win(d)t.
- Een volledige exit uit het kapitaal van Enervalis: verkoop aandelen aan mede-aandeelhouder.

In 2021 tenslotte besliste de Raad van Bestuur van Capricorn Cleantech Fund om het fonds per 01 januari 2022 in vereffening te stellen. Capricorn Venture Partners werd aangesteld als vereffenaar.

6. Portfolio Duurzame Samenleving per 31/12/2021

Green Energy	
Capricorn Cleantech Fund	Investeringsvennootschap cleantech
Floating PV	Zonnepanelenpark
Kristal Solar Park	Zonnepanelenpark
Limburg Win(d)t	Windenergiebedrijf
Limburg Wind	Fondsenwerving voor windenergie
Lommel Win(d)t	Windenergiebedrijf
Soltech	Building integrated PV
Think2act Energy & Materials	Hernieuwbare energie
Recycling & Materials	
ChemIP	Ontwikkeling & productie van coatings
Greenville	Campus voor cleantechbedrijven
Next Generation Agriculture	
Agropolis Services	Dienstencentrum incubatiegebouw Agropolis
Optiflux	Dynamische controle van bewaringscondities van fruit & groenten
Smart Cities	
Sentinel	Slim fietsslot & bijhorend softwareplatform

ERFGOED- & VRIJETIJDSEBELEVING

1. Strategie en voorstelling van het domein

LRM heeft de strategische beslissing genomen om geen actieve investeringsfocus meer na te streven binnen het thema Vrijetijdsbeleving. Uitzonderingen daarop kunnen bekeken worden voor projecten die een duidelijke en sterke meerwaarde betekenen voor de toeristische en recreatieve ontwikkeling van het historische erfgoed en de mijnsites, of voor ontwikkelingen met een duidelijk bovenregionaal belang.

2. Totaal geïnvesteerd bedrag in 2021

In de loop van 2021 werden via LRM geen investeringen doorgevoerd, wel via dochtervennootschap Mijnen.

3. Belevingsvastgoed

Voor wat het belevingsvastgoed betreft, wordt verwezen naar de detailtoelichting onder het domein Vastgoed.

4. Portfolio Erfgoed- & Vrijetijdsbeleving per 31/12/2021

Heritage	
be-MINE	Project Beringen-Mijn
Leisure & Tourism	
Terhills	Project Terhills
Terhills Hotel	Hotelexploitatie
Terhills Vakantiepark	Exploitatievennootschap vakantiepark
Todi	Exploitatie duikcenter
Value Retail	Merkendorp

VASTGOED

1. Strategie en voorstelling van het domein

LRM zet meer en meer in op innovatief vastgoed om een inspirerend omgevingskader te creëren voor jong ondernemerschap. Het investeringsteam van het domein Vastgoed focust op de duurzame ontwikkeling van incubatoren, bedrijventerreinen en -campussen. Het zijn broedplaatsen voor start-ups met straffe ideeën. Bovendien bieden ze de nodige infrastructuur en stimuleren ze samenwerking en kruisbestuiving tussen ondernemers, onderwijs en overheid. LRM bouwt op die manier mee aan de werkplekken van de toekomst.

Naast innovatief vastgoed, focust LRM ook op belevingsvastgoed door de herontwikkeling van de voormalige Limburgse mijnsites. Speerpunten zijn be-MINE in Beringen en Terhills in Maasmechelen/Dilsen-Stokkem. Die sites worden toeristisch en recreatief ingevuld.

Het investeringsdomein Vastgoed zorgt binnen de LRM-groep voor de begeleiding en opvolging van alle vastgoedprojecten en infrastructuurwerken in de ontwerp- en bouwfase.

2. Totaal geïnvesteerd bedrag in 2021

In de loop van het boekjaar 2021 werd voornamelijk geïnvesteerd in het vastgoed voor het Terhills Resort, via dochtervennootschap Mijnen en dit voor een bedrag van 16,085 miljoen euro op een totaalbedrag van meer dan 100 miljoen euro. Overige investeringen in vastgoed bedroegen 1,731 miljoen euro.

3. Belevingsvastgoed

Terhills-project - Maasmechelen/Dilsen-Stokkem

Via haar projectvennootschap Terhills nv, ontwikkelt LRM het gebied van de voormalige mijnterreinen van Eisden tot een bovenregionale vrijetijdssite. Die nieuwe bestemming met de naam Terhills grenst enerzijds aan het outletcentrum Maasmechelen Village en anderzijds aan het Nationaal Park Hoge Kempen. Terhills is een belangrijke hefboom voor de tewerkstelling en economische groei in de regio.

Het Terhills-masterplan bestaat uit een aantal strategische deelprojecten waarvan verschillende projecten al voltooid of in uitvoering zijn. Zo is er het Terhills Hotel, een viersterrenhotel met zestig kamers en conferentieruimtes in het voormalige hoofdgebouw van de mijn van Eisden. Naast het hotel zijn het Cablepark, het EcoTron+, het batterijpark en de toegangspoort tot het Nationaal Park al enkele jaren in exploitatie.

In 2021 werd het high-end Terhills Resort opgeleverd, een bouwproject dat in 2019 startte. Sinds zijn opening in mei 2021 is het resort, waarbij het management van de uitbating door Center Parcs wordt verzorgd, het nieuwe kloppend hart van het mijnterrein. Het omvat 250 vakantiewoningen, allen gelegen aan het water, en centrale faciliteiten. De totale investering bedroeg meer dan 100 miljoen euro. Ook de zonneparken op een voormalig slibbekken en grindplas (zie hoger) werden in 2021 in gebruik genomen. De geproduceerde energie wordt rechtstreeks door het resort afgenomen.

be-MINE project - Beringen

Het project be-MINE, op de voormalige mijnsite van Beringen, staat voor de verdere ontwikkeling van de vrijetijdseconomie, de valorisatie van het unieke mijnpatrimonium en de creatie van 500 nieuwe jobs. De herbestemming die be-MINE nv realiseert, omvat een toeristisch-recreatief project met stedelijke functies zoals wonen, winkelen en werken. Het project is ondertussen op kruissnelheid. Er werd in totaal al voor meer dan 95 miljoen euro geïnvesteerd en er werden meer dan 300 jobs gecreëerd.

Nadat de Vlaamse overheid eind 2020 op initiatief van Vlaams Minister van Erfgoed Matthias Diependaele een bedrag van twee miljoen vrijmaakte om de beeld- en ensemblewaarde van kolenwasserijen 1 en 3 te behouden, startte be-MINE in 2021 de oefening voor een nieuwe invulling. In nauwe samenwerking met heel wat stakeholders (mijnwerkers- en erfgoedverenigingen, het agentschap onroerend erfgoed, Europa Nostra, stad Beringen, provincie Limburg...) werd eind 2021 het project be-NATURE boven de doopvont gehouden. Ook stad Beringen zegde inmiddels een betoelaging van 1 miljoen euro toe. Het project is vandaag nog niet sluitend, maar de basis is gelegd om ook dit onderdeel van de site een invulling te geven.

Begin 2021 opende de school STRAF! zijn deuren op be-MINE in het voormalig vestiairegebouw. Door de ondertekening van de erfpachtovereenkomst en de gunning van de Design&Build contractor werd er een belangrijke mijlpaal bereikt met betrekking tot het Mijnbelevingscentrum be-MINE PIT van de provincie Limburg. Voor het residentieel gedeelte Houtpark werd in 2021 een verkavelingsvergunning aangevraagd.

be-DIVE - Beringen

Eind 2016 werden de voormalige waterreservoirs ('indickers') op de mijnsite in Beringen opgeleverd als indoor duikcentrum en aan uitbater TODI ter beschikking gesteld. Eind 2021 werd beslist dat Sportoase de uitbating van het onderwaterbelevingscentrum vanaf 1 januari 2022 overneemt.

Rentmeesterswoning (RMW nv - Immo Alden Biesen nv) - Bilzen

Vanuit het SALK-programma Vrijetijdseconomie werd 6,3 miljoen euro voorzien voor de restauratie van de beschermde rentmeesterswoning, gesitueerd naast de landcommanderij Alden Biesen. Naast die werken heeft de vennootschap Immo Alden Biesen - een investeringsvehikel met LRM, Group Vestio en Group GL als aandeelhouders - gestaag de nieuwbouwwerken verdergezet. Het nieuwe viersterrenhotel met 72 kamers werd in de zomer van 2018 geopend en wordt uitgebaat door Martin's Hotels.

4. Ruimte om te ondernemen

LRM biedt in verschillende gemeenten (Dilsen-Stokkem, Kinrooi, Lommel, Maasmechelen, Sint-Truiden, Tessenderlo) **bedrijventerreinen** aan voor KMO's en grote ondernemingen. De oppervlaktes van de kavels variëren van 1.000 vierkante meter tot enkele tientallen hectare zodat er zowel voor lokale ondernemers als voor grote productiebedrijven een aanbod is. In 2021 werd 21 hectare aan bedrijfsterreinen verkocht.

Via haar dochter **LRM Lease** beheert LRM ook heel wat bedrijfsgebouwen die in samenwerking met de eindgebruiker werden ontwikkeld. De belangrijkste site is die van Punch Powertrain in Sint-Truiden die deels wordt gebruikt door Punch Powertrain en deels door Punch Powertrain PSA Transmissions. Op de voormalige Emgo-site in Lommel werden de sloop- en saneringswerken afgerond.

Op **Thor Park**, de voormalige mijnsite van Waterschei, wordt in de schoot van Mo-Thor een slimme maakcampus ontwikkeld. Er komt een verzamelgebouw voor bedrijven in de maakeconomie met specifieke infrastructuur om pilootproductielijnen in onder te brengen. In 2021 werd de omgevingsvergunning bekomen en de aanbesteding opgestart.

5. Portfolio Vastgoed per 31/12/2021

Leisure & Tourism	
be-DIVE	Vastgoedvennootschap duikcentrum
Immo Alden Biesen	Ontwikkeling nieuwbouwhotel
Immo Terhills Centrum faciliteiten	Immoventnootschap centrumfaciliteiten
Immo Terhills Villa's	Immoventnootschap vakantiewoningen
Rentmeesterswoning	Restauratiedossier naar hoteluitbating
Urban Development & Mobility	
H.W.P.	Ontwikkeling industriegronden
Immo Schurhoven	Vastgoedontwikkeling
Kristalpark III	Industriepark
LRM Lease	Leasingonderneming vastgoedprojecten
Mo-Thor	Hoogwaardig bedrijvenpark

CORPORATE LENDING

1. KlimOp-lening

In 2021 keerde LRM in het kader van een KlimOp-lening in twintig dossiers een totaalbedrag van 2,920 miljoen euro uit. De dossiers waren als volgt verdeeld over de verschillende domeinen:

	<i>Aantal dossiers</i>	<i>Totaalbedrag (in miljoen euro)</i>
Gezondheid & Zorg	2	0,075
Slimme Maakindustrie	7	1,125
Technologie & Diensten	7	1,145
Duurzame Samenleving	4	0,575
TOTAAL	20	2,920

Onderstaande bedrijven gingen een KlimOp-lening aan in 2021:

8TO8 Services	Gezondheid & Zorg
Health Managers	Gezondheid & Zorg
BS Flowers	Duurzame Samenleving
Festicup	Duurzame Samenleving
Lino Benelux	Duurzame Samenleving
Recybuild	Duurzame Samenleving
Blue Bridge Maintenance	Technologie & Diensten
Bullswap	Technologie & Diensten
Calculus	Technologie & Diensten
Centhro	Technologie & Diensten
Scapta	Technologie & Diensten
Secury360	Technologie & Diensten
Setle	Technologie & Diensten
BME	Slimme Maakindustrie
Carbon Food Deli	Slimme Maakindustrie
Euroquip	Slimme Maakindustrie
Giva	Slimme Maakindustrie
JNS-Boringen	Slimme Maakindustrie
O-Rouge	Slimme Maakindustrie
X-vision	Slimme Maakindustrie

2. Plus-lening

In 2021 keerde LRM 3 Plus-leningen uit, aan Apero Boules, Allimex en Lerobel.

	<i>Aantal dossiers</i>	<i>Totaalbedrag (in miljoen euro)</i>
Slimme Maakindustrie	5	0,975
Technologie & Diensten	1	0,200
Duurzame Samenleving	1	0,525
TOTAAL	7	1,700

3. Maatwerklening

Er werden in 2021 twee maatwerkleningen toegekend, aan familiebedrijven Group Bruno en Impermo.

4. Capital Light

Er werden in 2021 twee Capital Light-trajecten gerealiseerd, met 8to8 en Spectra.

MOBILITEIT

Mobiliteit binnen LRM

Mobiliteit is een groeiende maatschappelijke uitdaging. We worden geconfronteerd met aanzienlijke problemen op vlak van congestie, emissies, leefbaarheid en verkeersslachtoffers. Daaraan kleeft een hoge maatschappelijke kost. Bereikbaarheidsproblemen kunnen ook de vastgoedsites van LRM en haar dochtermaatschappijen schaden. LRM zet daarom in op projecten die de mobiliteit naar, tussen of binnen haar vastgoedsites kan verbeteren. We kijken daarbij vooral naar projecten die zich op het kruispunt bevinden tussen mobiliteit, innovatie en economie.

Anderzijds is de mobiliteitssector volop in transitie. Een overgang die wel eens wordt samengevat met de afkorting CASE, die staat voor 'Connected, Autonomous, Shared & Electrified'. Oftewel de evolutie richting geconnecteerde en autonome voertuigen, deelmobiliteit en elektrisch aangedreven voertuigen. Ook micromobiliteit (fietsen, elektrische steps...) zit sterk in de lift, en verkeersveiligheid is een blijvend aandachtspunt. Die constante verandering in de sector biedt heel wat kansen voor innovatieve bedrijven die hun businessmodel erop baseren. LRM wilt haar rol als investeringsmaatschappij ten volle opnemen om die bedrijven te ondersteunen in hun ambities en groeiplannen.

Vergroening wagenpark

Sinds 1 januari 2021 heeft LRM een vernieuwde car policy, bedoeld om de vergroening van het wagenpark te stimuleren. De overschakeling van een klassiek 'leasebudget plus tankkaart'-budget naar een 'total cost of ownership (TCO)'-budget zorgt voor een correctere vergelijking van de werkelijke totale kosten van verschillende aandrijftypes.

De nieuwe car policy heeft effectief een aanzienlijke vergroening van de vloot in gang gezet. Tot eind 2020 werd quasi 100 procent van het wagenpark enkel aangedreven door een klassieke verbrandingsmotor (benzine of diesel). Van de nieuw bestelde wagens in 2021 werd nog slechts 1 op 10 aangedreven door enkel een klassieke verbrandingsmotor en 1 op 3 al volledig elektrisch. De rest waren minstens (plug in) hybrides.

Ontsluiting vastgoedsites

Terhills

In 2020 werd het EFRO-project 'slimme mobiliteit Terhills' goedgekeurd door de EFRO-managementautoriteit. In dat project wordt over een looptijd van drie jaar in totaal 4,070 miljoen euro geïnvesteerd in slimme mobiliteitsoplossingen om ervoor te zorgen dat (tijdelijke) bewoners en dagbezoekers van de Terhills-site zich efficiënt en duurzaam kunnen verplaatsen tussen de verschillende activiteiten en trekpleisters. In totaal wordt veertig procent van dit bedrag betoelaagd door het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling (EFRO), en door de Vlaamse Overheid vanuit het Agentschap Innoveren & Ondernemen en het Departement Mobiliteit & Openbare Werken.

In 2021 werd de Terhills-app gelanceerd, een innovatieve smartphoneapplicatie waarin alle mobiliteitsinformatie wordt gebundeld. Zo vinden gasten gemakkelijk de locaties waar ze fietsen en elektrische bootjes kunnen huren, ontgrendelen ze elektrische steps uit een laadstation of nemen ze de elektrische shuttle aan de dichtstbijzijnde halte. Ook de ticketing van verschillende vervoermiddelen is verwerkt in de app. Het sluitstuk van het project wordt de realisatie van een vervoerssysteem van zelfrijdende shuttles in 2022. In 2021 werd de openbare aanbesteding voor deze opdracht uitgeschreven. In afwachting van de lancering van het autonome vervoerssysteem kunnen de bezoekers van Terhills gebruik maken van een volledig elektrische bus die Terhills NV ter beschikking stelt aan partners en het grote publiek.

Terhills is daarnaast ook een proeftuin voor de ontwikkeling van innovatieve mobiliteitsoplossingen en autonome vervoerssystemen. In 2021 vonden de eerste tests in het 'living lab' plaats met een zelfrijdende wagen die gebouwd werd door projectpartner Flanders Make.

Corda Campus

In 2021 verwierf Corda Campus twee elektrische wagens die ingezet worden als deelwagens voor campusbewoners. Gebruikers kunnen de wagens eenvoudig reserveren en gebruiken via het MyMove deelplatform.

Corda Campus startte ook het project 'Corda Micro Mobility' op dat financieel ondersteund wordt door de Provincie Limburg. Binnen dat project zal in 2022 een netwerk van laadstations voor elektrische steps worden uitgerold op de campus. Daarnaast wordt er een proefproject opgestart met zelfrijdende steps die zich autonoom kunnen verplaatsen langs bepaalde routes op de campus.

SOCIALE RESULTATEN

SOCIAAL BELEID EN BALANS

In overeenkomst met het opgestelde 'Corporate Governance Charter' overziet de Raad van Bestuur het algemeen personeelsbeleid.

Werkgelegenheid

Eind 2021 stelde LRM nv 52 medewerk(st)ers te werk. Verder zijn er 3 medewerkers tewerkgesteld bij MBLM nv die instaan voor het beheer van de mijnpompen en de lopende mijnschadedossiers. Het aantal personeelsleden bij de overige dochtervennootschappen van LRM nv is als volgt: Greenville (0), Terhills (3), Life Science Development Campus (LSDC) (4), C-mine Crib (2), Corda Campus (17) en DronePort (1). Het aantal vrouwelijke personeelsleden bij LRM nv en haar dochtervennootschappen bedraagt 36 op een totaal van 82. In 2021 nam de groep afscheid van 8 collega's. Binnen de groep werden 8 nieuwe medewerkers verwelkomd. De gemiddelde leeftijd van het personeel bij de LRM-groep is 44 jaar.

Salarissysteem

Het bediendepersoneel valt onder de bevoegdheid van het Paritair Comité 200, ook het aanvullend nationaal Paritair Comité voor de bedienden genoemd. LRM nv heeft een eigen verloningssysteem dat aansluit bij het systeem van de financiële sector en uit twee soorten functies bestaat: functies met een verloning gebonden aan anciënniteit en functies met een functiegebonden verloning. Voor al deze functies zijn bovenwettelijke vergoedingen voorzien zoals een groeps- en hospitalisatieverzekering, een collectieve verzekering arbeidsongeschiktheid (gewaarbord inkomen), maaltijdcheques en een bonussysteem. Voor de functies met een functiegebonden vergoeding worden ook een maandelijkse forfaitaire vergoeding, een bedrijfswagen en een mobiele telefoon toegekend. In 2021 bedroegen de personeelskosten van de LRM-Groep 10,665 miljoen euro (geconsolideerd).

Communicatie: informatie en dialoog

Er zijn twee managementcomités binnen LRM, voorgezeten door de algemeen directeur: in het LRM-managementcomité zetelen alle Head of's van de investeringsdomeinen en corporate functies (CFO, Corporate Affairs en HR). In het groepsmanagementcomité zetelen naast de voormelde leden, ook de algemeen directeurs van de volle dochters Corda Campus en Terhills nv. Het managementcomité vergadert tweewekelijks, afwisselend LRM- en groepsmanagementcomité.

Tijdens die vergadering houden de afdelingshoofden elkaar en de algemeen directeur op de hoogte van de dagelijkse evolutie op de werkvloer. De afdelingshoofden rapporteren de genomen beslissingen na afloop van het managementcomité aan hun respectieve medewerkers.

Aangelegenheden waarover het management niet kan of mag beslissen, worden op de agenda van de eerstvolgende vergadering van het bevoegde comité of eventueel de Raad van Bestuur geplaatst. Binnen elk investeringsdomein vindt er tweewekelijks een stafmeeting plaats. Marketing en communicatie, de boekhoudafdeling, de commerciële afdeling en het secretariaat organiseren periodiek een onderling overlegmoment. Alle werknemers krijgen maandelijks een digitale nieuwsbrief toegestuurd. Ook binnen de dochtervennootschappen Corda Campus nv en Terhills nv worden op tweewekelijkse basis overlegmomenten of stafmeetings georganiseerd.

Werkklimaat: initiatieven en aanspreekbaarheid

De evaluatie van de personeelsleden vormt een continu proces in de loop van het jaar. In het begin van elk jaar worden de doelstellingen geformuleerd. Eén keer per jaar zijn er formele evaluatie- en functioneringsgesprekken. Een aangenaam werkklimaat is voor LRM erg belangrijk. Elke laatste vrijdag van de maand vindt een informele bijeenkomst plaats tussen en het management en het personeel. Op geregelde tijdstippen worden initiatieven genomen om de werksfeer en de teamspirit te bevorderen. Ieder personeelslid kan in geval van problemen terecht bij de vertrouwenspersoon, zijn afdelingshoofd of bij de algemeen directeur.

JURIDISCHE STRUCTUUR EN CORPORATE GOVERNANCE

De vennootschap LRM nv werd voor onbepaalde duur opgericht op 1 februari 1994 onder de rechtsvorm van een naamloze vennootschap. De zetel van de onderneming is gevestigd op de Kempische Steenweg 311 bus 4.01, 3500 Hasselt.

JURIDISCH PROFIEL

Maatschappelijk kapitaal

Per 18 december 2020 werd bij buitengewone algemene vergadering het kapitaal van de vennootschap verhoogd met 100 miljoen euro, waarbij 737.028 nieuwe aandelen werden uitgegeven. Die kapitaalsverhoging werd in 2020 voor 50 miljoen euro volstort. In december 2021 werd de tweede schijf van 50 miljoen euro ontvangen. Per 19 april 2021 werd bij buitengewone algemene vergadering het kapitaal van de vennootschap verhoogd met 5 miljoen euro, waarbij 36.851 nieuwe aandelen werden uitgegeven en onmiddellijk werd volstort.

Het geplaatste kapitaal bedraagt zo per eind 2021 313,047 miljoen euro, en dewelke volledig werd volstort. Het kapitaal is verdeeld in 2.307.240 stemgerechtigde aandelen zonder vermelding van de nominale waarde. De aandelen zijn op naam en worden ingeschreven in een register van aandeelhouders.

Raad van Bestuur

De vennootschap wordt bestuurd door een Raad van Bestuur. De raadsleden duiden een Voorzitter en twee Ondervoorzitters aan. De mandaten van de leden van de Raad van Bestuur duren ten hoogste zes jaar. De aanduiding van de leden van de Raad van Bestuur gebeurt op voordracht van het Vlaams Gewest en de Provincie Limburg.

In 2021 telde de Raad van Bestuur negen bestuurders. Naast drie bestuurders die voorgedragen zijn door het Vlaams Gewest, en drie door de provincie Limburg, heeft LRM ook drie onafhankelijke bestuurders.

Controles

De controle van de financiële toestand, de jaarrekening en de regelmatigheid van de verrichtingen, alsook de ESR-rapportering gebeurt door één of meer commissarissen. Daarnaast is ook het Rekenhof belast met het nazicht van de rekeningen van LRM nv (inclusief de ESR-rapportering). Het Rekenhof oefent op budgettair en boekhoudkundig vlak een informatieopdracht uit ten behoeve van het Vlaams Parlement. Het Vlaams Parlement kan het Rekenhof vragen de wettigheid en regelmatigheid van sommige uitgaven te onderzoeken, alsook financiële audits en onderzoeken van beheer uit te voeren. Het boekjaar van de vennootschap gaat in op 1 januari en eindigt op 31 december.

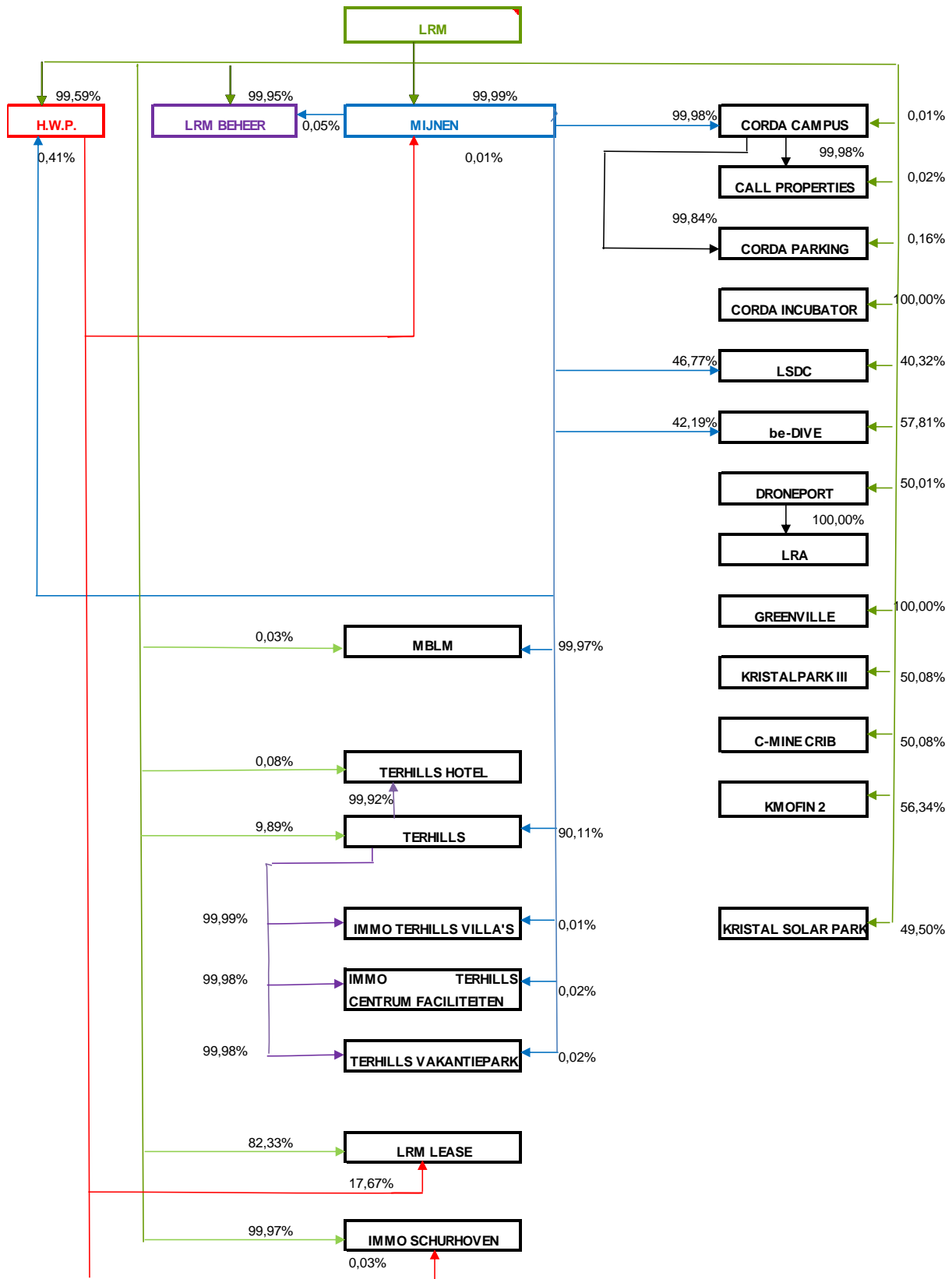
ORGANISATORISCH PROFIEL: ONZE ORGANISATIE

STRUCTUUR VAN DE LRM-GROEP

LRM nv is de moedervenootschap van de volgende ondernemingen: Mijnen nv, Mijnschade en Bemaling Limburgs Mijngedebied nv (MBLM), LRM Beheer nv, Het Waterschei Project nv (HWP), KMOFIN 2 nv, Life Sciences Development Campus nv (LSDC), Corda Campus nv, Call Properties bv, Corda INCubator nv, Kristalpark III nv, Greenville nv, Terhills nv, C-mine Crib nv, be-Dive nv, LRM Lease nv, Immo Schurhoven nv, DronePort nv, LRA nv, Terhills Hotel nv, Corda Parking nv, Kristal Solar Park nv, Immo Terhills Villa's nv, Immo Terhills Centrum Faciliteiten nv en Terhills Vakantiepark nv.

Het Vlaams Gewest is de hoofdaandeelhouder van LRM nv. De Participatiemaatschappij Vlaanderen (PMV) beschikt over één aandeel. De missie en taken van LRM nv worden beschreven in het decreet van 7 mei 2004 betreffende de Vlaamse investeringsmaatschappijen en in de samenwerkingsovereenkomst tussen het Vlaams Gewest en LRM nv die werd gesloten op 9 juni 2008. Aansluitend werd er een samenwerkingsovereenkomst afgesloten die liep van 13 juni 2014 tot 20 mei 2019. Op 20 mei 2019 werd een nieuwe samenwerkingsovereenkomst met Vlaanderen afgesloten voor een periode van vijf jaar.

Het schema op de volgende pagina geeft de groepsstructuur weer.



STRUCTUUR VAN LRM NV

Algemene vergadering

Het Vlaams Gewest is de hoofdaandeelhouder en werd sinds oktober 2019 vertegenwoordigd door mevrouw Hilde Crevits, viceminister-president van de Vlaamse regering en Vlaams minister van Economie, Innovatie, Werk, Sociale economie en Landbouw en Zeevisserij.

Op voorstel van viceminister-president Hilde Crevits benoemde de Vlaamse Regering op 3 april 2020 Andy Pieters als regeringsafgevaardigde bij de Limburgse Reconversiemaatschappij.

BELEID

Raad van Bestuur

Voorzitter

- De heer Hugo Leroi (tot RvB LRM 19/5/2021 - beslissing VR 23/4/2021)
- De heer Mark Maesen (vanaf RvB LRM 19/5/2021 - beslissing VR 23/4/2021)

Ondervoorzitters

- De heer Georges Lenssen
- Mevrouw Frieda Brepoels

Bestuurders

(tot RvB LRM 19/5/2021 - beslissing VR 23/4/2021)

- De heer Jan Denys
- Mevrouw Hilde Essers
- De heer Armand Ghysens
- Mevrouw Nadia Jansen
- De heer Jules Noten
- De heer Peter Vavedin

(vanaf RvB LRM 19/5/2021 - beslissing VR 23/4/2021)

- Mevrouw Hilde Essers
- De heer Peter Vavedin
- De heer Frederick Vandeput

(vanaf RvB LRM 24/6/2021 - beslissing VR 28/5/2021)

- Mevrouw Karlien De Turck
- De heer Jules Noten
- De heer Hans Wilmots

Adviserende comités

Directiecomité

- De heer Hugo Leroi, Voorzitter (tot RvB LRM 19/5/2021 - beslissing VR 23/4/2021)
- De heer Mark Maesen, Voorzitter (vanaf RvB LRM 19/5/2021 - beslissing VR 23/4/2021)
- Mevrouw Frieda Brepoels
- De heer Georges Lenssen

Auditcomité

- De heer Jules Noten, Voorzitter
- Mevrouw Hilde Essers
- De heer Peter Vavedin
- De heer Hans Wilmots (sinds 18/11/2021)

Remuneratiecomité

- De heer Jan Denys, Voorzitter (tot 28/5/2021)
- Mevrouw Karlien De Turck, Voorzitter (vanaf 9/12/2021)
- Mevrouw Frieda Brepoels
- De heer Georges Lenssen
- De heer Hugo Leroi (tot RvB LRM 19/5/2021 - beslissing VR 23/4/2021)
- De heer Mark Maesen (vanaf RvB LRM 19/5/2021 - beslissing VR 23/4/2021)

Investeringscomité

- De heer Peter Vavedin, Voorzitter (tot RvB LRM 24/06/2021)
- De heer Hans Wilmots (vanaf RvB LRM 19/5/2021 - beslissing VR 23/4/2021)
- De heer Frederick Vandeput (vanaf RvB LRM 19/5/2021 - beslissing VR 23/4/2021)
- Mevrouw Frieda Brepoels
- De heer Armand Ghysens (tot RvB LRM 19/5/2021 - beslissing VR 23/4/2021)
- Mevrouw Nadia Jansen (tot RvB LRM 19/5/2021 - beslissing VR 23/4/2021)

Secretaris van de vennootschap

Jeroen Bloemen

Uitvoering dagelijks bestuur**Algemeen Directeur**

Tom Vanham

LRM-managementcomité vanaf 1/01/2021

- Tom Vanham
- Tom Aerts
- Jeroen Bloemen
- Theo Donné
- Roeland Engelen
- Sabine Fannes
- Koen Nulens
- Gunter Plevoets
- Dominique Roux

Secretaris

Valerie Prontera

Groepsmanagementcomité vanaf 1/01/2021

- Tom Vanham
- Tom Aerts
- Jeroen Bloemen
- Raf Degens
- Theo Donné
- Roeland Engelen
- Sabine Fannes
- Rudy Hulsman
- Koen Nulens
- Gunter Plevoets
- Dominique Roux

Secretaris

Valerie Prontera

STRUCTUUR BESTUUR

Het Corporate Governance werd geactualiseerd en goedgekeurd door een nieuw samengestelde Raad van Bestuur op 24 juni 2021. Dit charter bevat een samenvatting van de regels en gedragingen volgens dewelke LRM nv wordt bestuurd en gecontroleerd. Ze licht ook de procedures toe die gelden binnen LRM nv.

De dochtervennootschappen Corda Campus nv en Terhills nv hebben een eigen corporate governance charter. De incubatoren binnen het LRM-netwerk hebben een light corporate governance charter afgestemd op de schaal van die vennootschappen.

Het 'Corporate Governance Charter' kan geraadpleegd worden op de website www.lrm.be.

RAAD VAN BESTUUR LRM NV

De Raad van Bestuur van LRM nv bestond in 2021 uit negen niet-uitvoerende bestuurders. De heer Andy Pieters treedt op als regeringsafgevaardigde sinds 23 april 2020.

De Raad van Bestuur van LRM bestond in 2021 uit negen leden:

Tot mei 2021:

- drie bestuurders, voorgedragen door het Vlaams Gewest:
 - o de heer Hugo Leroi (Voorzitter) (tot RvB LRM 19/5/2021 - beslissing VR 23/4/2021)
 - o mevrouw Frieda Brepoels (Ondervoorzitter)
 - o de heer Peter Vavedin
- drie bestuurders, voorgedragen door de provincie Limburg:
 - o de heer Georges Lenssen (Ondervoorzitter)
 - o mevrouw Hilde Essers
 - o de heer Armand Ghysens (tot RvB LRM 19/5/2021 - beslissing VR 23/4/2021)
- drie onafhankelijke bestuurders:
 - o de heer Jules Noten
 - o de heer Jan Denys (tot RvB LRM 19/5/2021 - beslissing VR 23/4/2021)
 - o mevrouw Nadia Jansen (tot RvB LRM 19/5/2021 - beslissing VR 23/4/2021)

Vanaf mei 2021:

- drie bestuurders, voorgedragen door het Vlaams Gewest:
 - o de heer Mark Maesen (Voorzitter) (vanaf RvB LRM 19/5/2021 - beslissing VR 23/4/2021)
 - o mevrouw Frieda Brepoels (Ondervoorzitter)
 - o de heer Frederick Vandeput (vanaf RvB LRM 19/5/2021 - beslissing VR 23/4/2021)
- drie bestuurders, voorgedragen door de provincie Limburg:
 - o de heer Georges Lenssen (Ondervoorzitter)
 - o mevrouw Hilde Essers
 - o de heer Peter Vavedin
- drie onafhankelijke bestuurders:
 - o de heer Jules Noten
 - o mevrouw Karlien De Turck (vanaf RvB LRM 24/6/2021 - beslissing VR 28/5/2021)
 - o de heer Hans Wilmots (vanaf RvB LRM 24/6/2021 - beslissing VR 28/5/2021)

Op 23/4/2021 heeft de Vlaamse regering 6 bestuurders voorgedragen voor de Raad van Bestuur van LRM nv. Zij werden benoemd op de Algemene Vergadering van 17/05/2021. Het betreft: De heer Mark Maesen, mevrouw Frieda Brepoels, de heer Georges Lenssen, mevrouw Hilde Essers, de heer Peter Vavedin, de heer Frederick Vandeput.

Op de Ministerraad van 28/5/2021 duidde de Vlaamse regering aan als onafhankelijk bestuurder: De heer Jules Noten, de heer Hans Wilmots, mevrouw Karlien De Turck.

Op 17/5/2021 vond de Algemene Vergadering plaats waarop de zes Bestuurders benoemd werden. Vervolgens moet er een Raad van Bestuur worden belegd waarop de Bestuurders hun mandaten moeten aanvaarden.

Het bestuurdersmandaat van de huidige bestuurders zal een einde nemen op datum van de jaarlijkse Algemene Vergadering van mei 2027.

De leden van de Raad van Bestuur per einde 2021:

- **Mark Maesen** (geboren 1960, Genk) is voorzitter van de Raad van Bestuur van LRM sinds mei 2021. Mark Maesen behaalde een licentiaat Handels- en Consulaire Wetenschappen aan de Universiteit Hasselt en volgde in 1996 een Advanced Management aan de internationale businessschool INSEAD. Hij startte zijn loopbaan in 1982 bij Unilever, maakte in 1988 de overstap naar Sara Lee Douwe Egberts België en bekleedde daar verschillende functies, van Marketing Manager tot Marketing Director en Vice President Marketing. In 1996 werd hij benoemd tot President Sara Lee Russia, met thuisbasis in Moskou. Sinds 2000 is Mark Maesen CEO van Actief Interim, dat de voorbije decennia onder zijn leiding transformeerde van een Limburgse KMO naar een internationale organisatie die aanwezig is in vier landen. Mark Maesen is ook bestuurder bij Actief Group, VKW Limburg en KBS/PASfonds.
- **Frieda Brepoels** (geboren 1955, Mopertingen) werd op 2 oktober 2020 door de Vlaamse Regering aangesteld als opvolger van Rita Moors, die als Vlaams Parlementslid in een onverenigbaarheid kwam met het mandaat als bestuurder bij LRM. Frieda kreeg zo de functie van ondervoorzitter van de RvB LRM en Mijnen nv toegewezen. Ook zetelt ze daardoor in het Directiecomité, het Investeringscomité, Raad van Bestuur Corda Campus, Raad van Bestuur Pensioenfonds en sinds kort ook in de Raad van Bestuur Terhills. Frieda studeerde in 1978 af als architect en oefende dat beroep als zelfstandige uit tot 1993. Intussen startte ze haar politieke loopbaan in 1982 als schepen van de stad Bilzen, in 1985 provincieraadslid, vanaf 1987 federaal parlementslid, 1991 gedeputeerde, 1999 federaal parlementslid, 2004 Europees parlementslid, 2013 burgemeester Bilzen en vanaf 2019 gemeenteraadslid en lid van de RvB AGB. Sinds 24 januari 2022 werd ze verkozen tot voorzitter van de RvB VRT. Daarnaast is ze bestuurder van de Vlaamse Waterweg, de Brakke Grond in Amsterdam, AZ Vesalius Tongeren-Bilzen en van het netwerk ziekenhuizen ZW-Limburg.
- **Georges Lenssen** (geboren 1953, Mechelen-aan-de Maas) behaalde zijn Licentiaat T.E.W. aan de KU Leuven. Hij is bestuurder en ondervoorzitter van LRM nv sinds mei 2015. Medeoprichter, en van 1988 tot 30 oktober 2021 voorzitter en gedelegeerd bestuurder van Verzinkerij Lenssen en is sinds 2010 voorzitter en gedelegeerd bestuurder van VL Power te Genk. Hij is zaakvoerder van Lenssen Georges bvba, gewezen burgemeester van Maasmechelen (12 jaar), gewezen federaal volksvertegenwoordiger (8 jaar), gewezen Schepen van Maasmechelen, voorzitter van de gemeenteraad Maasmechelen sinds 1 januari 2019, zaakvoerder Immofusion Maasland sinds september 2018, gewezen bestuurder VKW Limburg.
- **Karliën De Turck** (geboren 1977, Hasselt) is bestuurder van LRM sinds juni 2021. Karliën behaalde verschillende masterdiploma's aan EHSAL, UHasselt & ECS Marseille. Ze is CEO van Kaasbrik - deel van Milcobel-groep en voorheen een familiebedrijf. Ze werkte daarvoor als directeur belangenbehartiging bij Voka - Kamer van Koophandel Limburg en als medewerker bij het Europees Parlement. Karliën is ook Voorzitter van de ondernemersclub H2O (Halen - Herk-de-Stad) en lid van de Raad van Bestuur van Voka - Kamer van Koophandel Limburg.

- **Hilde Essers** (geboren 1968, Bree) zetelt sinds mei 2015 in de Raad van Bestuur van LRM nv. Zij behaalde haar bachelor Marketing aan de hogeschool Leuven. Hilde begint in 1991 bij H.Essers, doorloopt er verschillende afdelingen en wordt zo vertrouwd met alle aspecten van het bedrijf. Zij is sinds 2017 voorzitter van de raad van bestuur van H.Essers. Hilde is ook bestuurder bij Polymer Team nv. Zij zetelt in het bestuurscomité en de raad van bestuur van VKW Limburg en is sinds januari 2021 lid van de raad van bestuur van de KUL.
- **Jules Noten** (geboren 1960, Hamont) is sinds 25 juni 2020 bestuurder van LRM nv. Hij heeft een internationale loopbaan bij Unilever (Iglo-Ola, Mora, Foods Executive, Van den Bergh Foods Ireland, Unilever Belgium), Partners in Lighting met o.a. Massive en Modular Lighting Instruments (verlichting), Balta (vloerdecoratie) en Vandemoortele (bakkerijproducten, margarine, culinaire oliën en vetten) in verschillende CEO-rollen. Hij heeft ervaring met private equity en familiale aandeelhouders. Momenteel is hij bestuurder bij Sioen Industries, Port of Antwerp en voorzitter van de Raad van Bestuur bij Ardo. Hij studeerde aan de KU Leuven en Vlekho en volgde verdere opleidingen aan de Harvard Business School, Northwestern University en Insead.
- **Frederick Vandeput** (geboren 1978, Zonhoven) is sinds 23 april 2021 bestuurder van LRM nv en lid van het investeringscomité. Hij studeerde Handelsingenieur aan de Economische Hogeschool Brussel (EHSAL) en is gedelegeerd bestuurder van Tradorent International, zaakvoerder van Deva Plastics en sinds 2019 schepen van Ruimtelijke Ordening in Zonhoven. Daarnaast is hij sinds 2012 fractieleider in de provincieraad voor Open Vld.
- **Peter Vavedin** (geboren 1966, Sint-Truiden) is sinds december 2011 bestuurder van LRM nv. Peter behaalde een licentie Economische Wetenschappen aan de Economische Hogeschool Limburg. Hij werkte meer dan 15 jaar in de non-alcoholische drankenindustrie bij fruitsappen Looza, mineraalwater Chaudfontaine en Coca Cola Enterprises. In 2007 nam Peter Vavedin Ambiorix in Tongeren over. Sindsdien is hij CEO van dit schoenenbedrijf. Peter is ook voorzitter van de Raad van Bestuur van Flanders District of Creativity, voorzitter van sectorfederatie LederCuir.be en bestuurder bij VOKA Kamer van Koophandel Limburg.
- **Hans Wilmots** (geboren 1967, Hasselt) is sinds 28 mei 2021 bestuurder van LRM NV. Hij studeerde Romaanse Filologie en Bedrijfseconomie, en werd bedrijfsrevisor. Van 2010 tot 2019 was Hans CEO van BDO België. Sinds 2020 is hij CEO van de Leuvense spin-off BioRICS. Verder is hij Bestuurder in diverse vennootschappen en begeleidt hij familiebedrijven in de transitie van de ene generatie naar de volgende.

ROL, VERANTWOORDELIJKHEDEN EN BEVOEGDHEID

De Raad van Bestuur is belast met en verantwoordelijk voor het bestuur van LRM nv volgens de regelgeving en volgens de bepalingen van de samenwerkingsovereenkomst tussen LRM nv en het Vlaams Gewest. De Raad van Bestuur bepaalt de algemene strategie en de voornaamste beleidslijnen van LRM nv, draagt zorg voor de goede uitvoering van de samenwerkingsovereenkomst en legt daarover verantwoording af. De Raad van Bestuur is het hoogste beleidsorgaan van LRM nv en beschikt over de volledige bestuursbevoegdheid met uitzondering van de bevoegdheden die door de wet aan de algemene vergadering zijn toegekend.

WERKING - ACTIVITEITENVERSLAG 2021

De Raad van Bestuur vergadert in beginsel om de maand. Indien nodig worden bijkomende vergaderingen belegd, hetzij op initiatief van de Voorzitter van de Raad van Bestuur, hetzij op verzoek van een derde van de bestuurders. De bestuurders ontvangen de agenda van de vergadering van de Raad van Bestuur met alle daarbij horende relevante stukken in principe vijf werkdagen voor de vergadering. De agenda van elke vergadering bevat punten ter kennisgeving en punten ter beslissing.

Tijdens de zitting brengt de Algemeen Directeur de bestuurders op de hoogte van alle belangwekkende ontwikkelingen in de groep. De bestuurders krijgen bij deze voortgangsrapportering de gelegenheid om vragen te stellen en een discussie te openen. Alle belangrijke ontwikkelingen in een dossier worden aan de Raad van Bestuur voorgelegd. De Raad van Bestuur bespreekt zowel de nieuwe investeringsprojecten, de inventaris van alle projecten/dossiers en alle belangrijke ontwikkelingen in de investeringsdomeinen. Naast het voorleggen van een schriftelijke nota aan de raad licht de dossierverantwoordelijke zo nodig alle te bespreken punten persoonlijk toe. Elke vergadering eindigt met een rondvraag. De bestuurders die dat wensen, kunnen dan een specifiek punt ter sprake brengen.

De Raad van Bestuur beslist in principe bij gewone meerderheid van uitgebrachte stemmen. In de praktijk handelt de Raad van Bestuur in onderling overleg en neemt doorgaans beslissingen bij consensus.

Aantal bijeenkomsten en aanwezigheidsgraad

In 2021 vergaderde de Raad van Bestuur veertien keer. Naar aanleiding van de coronacrisis en in functie van de preventiemaatregelen die van toepassing waren op het moment van de desbetreffende raden van bestuur, werd er digitaal, fysiek of hybride vergaderd.

De individuele aanwezigheidsgraad van de bestuurders op de vergaderingen van de Raad van Bestuur in 2021 ziet eruit als volgt:

- Hugo Leroi, Voorzitter (tot RvB LRM 19/5/2021 - beslissing VR 23/4/2021) (5/5)
- Mark Maesen, Voorzitter (vanaf RvB LRM 19/5/2021 - beslissing VR 23/4/2021) (9/9)
- Frieda Brepoels (14/14)
- Karlien De Turck (7/7)
- Jan Denys (5/5)
- Hilde Essers (10/14)
- Armand Ghysens (5/5)
- Nadia Jansen (5/5)
- Georges Lenssen (14/14)
- Jules Noten (14/14)
- Frederick Vandeput (9/9)
- Peter Vavedin (14/14)
- Hans Wilmots (7/7)

Vergoeding van de bestuurders

De leden van de Raad van Bestuur van LRM nv ontvangen een vaste bruto vergoeding van 2.900 euro per jaar en een zitpenning van 600 euro bruto per bijgewoonde vergadering van de Raad van Bestuur.

De bestuurders die lid zijn van het Directiecomité, Auditcomité, Investeringscomité en/of Remuneratiecomité, ontvangen bovendien een zitpenning van 250 euro bruto per bijgewoonde vergadering van het betrokken comité. De Voorzitter van de Raad van Bestuur krijgt een forfaitaire jaarlijkse bruto vergoeding van 25.000 euro per jaar en een zitpenning van 250 euro bruto per bijgewoonde vergadering van het Directiecomité en het Remuneratiecomité. De totale bruto vergoeding (kost voor de vennootschap) van de bestuurders in 2021 bedroeg 128.950,00 euro.

Er zijn enkel zitpenningen op niveau van de LRM-Groep (Raad van Bestuur en Comités). Voor vergaderingen bij dochtervennootschappen en andere vennootschappen in onze consolidatiekring worden er geen zitpenningen uitbetaald. Op deze regel is er één uitzondering:

Bij Terhills nv zijn er drie onafhankelijke bestuurders die een vergoeding factureren voor hun verplaatsingskosten, plus een zitpenning van 500 euro per zitting van de Raad van Bestuur omdat zij niet tegelijk bestuurder zijn bij LRM nv en dus geen andere vergoeding ontvangen.

Comités

De Raad van Bestuur laat zich bijstaan door het Directiecomité, het Auditcomité, het Remuneratiecomité en het Investeringscomité.

Aantal bijeenkomsten en aanwezigheidsgraad van het Directiecomité

Het Directiecomité kwam tien keer samen in 2021.

De individuele aanwezigheidsgraad van de leden in 2021 ziet eruit als volgt:

- Hugo Leroi (4/4) (Voorzitter tot RvB LRM 19/5/2021 - beslissing VR 23/4/2021)
- Mark Maesen (7/7) (Voorzitter vanaf RvB LRM 19/5/2021 - beslissing VR 23/4/2021)
- Frieda Brepoels (9/10)
- Georges Lenssen (10/10)

Aantal bijeenkomsten en aanwezigheidsgraad van het Auditcomité

Het Auditcomité kwam vier keer samen in 2021.

- Jules Noten (4/4)
- Hilde Essers (4/4)
- Peter Vavedin (4/4)
- Hans Wilmots (1/1) (vanaf RvB LRM 24/6/2021 - beslissing VR 28/5/2021)

Aantal bijeenkomsten en aanwezigheidsgraad van het Remuneratiecomité

Het Remuneratiecomité kwam drie keer samen in 2021.

De individuele aanwezigheidsgraad van de leden in 2021 ziet eruit als volgt:

- Jan Denys, Voorzitter (tot 28/5/2021) (2/2)
- Karlien De Turck, Voorzitter (vanaf 9/12/2021) (1/1)
- Frieda Brepoels (3/3)
- Georges Lenssen (3/3)
- Hugo Leroi (tot RvB LRM 19/5/2021 - beslissing VR 23/4/2021) (2/2)
- Mark Maesen (vanaf RvB LRM 19/5/2021 - beslissing VR 23/4/2021) (1/1)

Aantal bijeenkomsten en aanwezigheidsgraad van het Investeringscomité

Het Investeringscomité kwam acht keer samen in 2021.

De individuele aanwezigheidsgraad van de leden in 2021 ziet eruit als volgt:

- Peter Vavedin (8/8)
- Frieda Brepoels (8/8)
- Armand Ghysens (3/3) (tot RvB LRM 19/5/2021 - beslissing VR 23/4/2021)
- Nadia Jansen (3/3) (tot RvB LRM 19/5/2021 - beslissing VR 23/4/2021)
- Frederick Vandeput (5/5) (vanaf RvB LRM 19/5/2021 - beslissing VR 23/4/2021)
- Hans Wilmots (5/5) (vanaf RvB LRM 24/6/2021 - beslissing VR 28/5/2021)

Regeringscommissaris / Regeringsafgevaardigde

Op voorstel van viceminister-president Hilde Crevits benoemde de Vlaamse Regering op 3 april 2020 Andy Pieters als regeringsafgevaardigde bij de Limburgse Reconversie maatschappij.

De regeringsafgevaardigde oefent namens de Vlaamse regering toezicht uit op LRM nv en haar dochtervennootschappen over de overeenstemming van de verrichtingen en de werking van LRM nv met het recht, de statuten van LRM nv, de samenwerkingsovereenkomst tussen het Vlaams Gewest en LRM nv en de beginselen betreffende financiële orthodoxie en inzake Corporate Governance.

De regeringsafgevaardigde heeft met raadgevende stem zitting in de Raad van Bestuur en de door de Raad van Bestuur ingestelde comités.

De individuele aanwezigheidsgraad in de Raad van Bestuur en de verschillende comités opgericht binnen de Raad van Bestuur was in 2021 als volgt:

De heer Andy Pieters:

- Raad van Bestuur (7/9)
- Directiecomité (5/10)
- Auditcomité (3/4)
- Remuneratiecomité (2/3)
- Investeringscomité (1/8)

Dagelijks bestuur

De operationele leiding van de vennootschap wordt sinds 1 januari 2019 waargenomen door de Algemeen Directeur, Tom Vanham. De Algemeen Directeur wordt bijgestaan door het uitvoerend managementcomité. In 2021 heeft het uitvoerend managementcomité tweewekelijks vergaderd.

De vergoeding van de Algemeen Directeur bestaat uit een vast gedeelte (inclusief voordelen in natura) en een variabel gedeelte in verhouding tot de bijdrage die hij levert tot de werking en het succes van LRM nv en de LRM-Groep. Het vergoedingspakket van de Algemeen Directeur wordt bepaald door de Raad van Bestuur, op voorstel van het Remuneratiecomité.

De Raad van Bestuur bepaalt het algemeen verloningsbeleid van de andere leden van het uitvoerend managementcomité na advies van het Remuneratiecomité.

De betaalde brutosalariissen en premies voor de groeps- en hospitalisatieverzekering van de leden van het uitvoerend managementcomité in 2021 bedroegen 1.476.820 euro.

Extern auditproces

EY Bedrijfsrevisoren bv is commissaris van LRM nv. De commissaris oefent de externe controle uit op de vennootschap en attesteert het getrouw volledig en consistent beeld van het vermogen, de financiële positie en de resultaten van LRM nv met inbegrip van de enkelvoudige en geconsolideerde jaarrekening alsook de ESR-rapportering van LRM nv voor het boekjaar 2021. Met betrekking tot het boekjaar 2021 zal door LRM nv 43.092,50. euro (exclusief BTW) betaald worden aan EY Bedrijfsrevisoren als honoraria voor de controle van de enkelvoudige en de geconsolideerde jaarrekening, alsook de ESR-rapportering.

De commissarisvergoeding die door de groep in totaliteit aan EY Bedrijfsrevisoren zal betalen, bedraagt 138.343,62 euro. Overeenkomstig artikel 3:62 van het wetboek van vennootschappen en verenigingen kan de commissaris geen prestaties verrichten die zijn onafhankelijkheid in het gedrang brengen. Daarnaast kan de commissaris, slechts andere diensten dan de hem krachtens de wet toevertrouwde auditopdrachten verrichten voor zover het totale bedrag van de vergoedingen van deze andere diensten niet hoger ligt dan de vergoedingen voor zijn wettelijke auditopdrachten (de zgn. één-op-één-regel).

Met het oog op de naleving van de één-op-één-regel wordt binnen LRM nv de volgende procedure toegepast: zowel de bijkomende wettelijke opdrachten toegekend aan, als de andere diensten verstrekt

door (i) EY Bedrijfsrevisoren bv zijn onderworpen aan een strikt goedkeuringsproces door het Auditcomité. LRM nv doet navraag bij de andere vennootschappen van de LRM-Groep of de commissaris van LRM nv bijkomende opdrachten heeft uitgevoerd gedurende het afgelopen boekjaar. Ook EY Bedrijfsrevisoren bv heeft interne systemen die zouden moeten toelaten belangenconflicten tijdig te detecteren. LRM nv kan uiteraard geen garantie geven over de juistheid en volledigheid daarvan. Het Auditcomité geeft een machtiging aan zijn Voorzitter om te beslissen over afwijkingen op de één-op-één-regel en rapporteert daarover aan de Raad van Bestuur.

EY bedrijfsrevisoren heeft binnen de groep volgende prestaties verricht naast het auditmandaat: Rapportering in het kader van een inbreng in natura bij Greenville vn voor een totaalbedrag van 1.750 euro en verslag in kader van vereffening Mia-H nv (1.250 euro).

Volledigheidshalve worden ook nog de vergoedingen vermeld voor prestaties die In 2021 werden verricht door met de commissaris verwante vennootschappen: Ey Advisory services in kader van een due diligence op een investeringsdossier (89.521euro) en advies in kader van een verhoogde investeringsaftrek (3.000 euro) Beide opdrachten werden toegekend vóór datum van de aanstelling van EY bedrijfsrevisoren als commissaris.

II. VOORNAAMSTE RISICO'S EN ONZEKERHEDEN WAARMEE DE VENNOOTSCHAP WORDT GECONFRONTEERD (art 3:32 §1, 1° WVV)

Binnen ieder van de werkmaatschappijen is er een inschatting gemaakt van de risico's van de vennootschap. Voor de groep zijn als grootste risico's te vernoemen de activiteiten als risicokapitaalverschaffer naast de ontwikkeling van industrieterreinen, meer specifiek de ontwikkeling van de mijnterreinen.

De Raad van Bestuur is dan ook van oordeel dat de risico's gekend zijn en als goede huisvader beheerd worden.

Sinds begin maart 2020 houdt de corona(COVID-19-)crisis de wereld in haar greep. Hoewel de crisis nog niet volledig achter de rug is, kan de impact nu wel beter worden ingeschat:

- Voor de portefeuillebedrijven van LRM verschilt de impact van COVID-19 per bedrijf en per sector. Er zijn bedrijven en sectoren die te lijden hebben onder de aanhoudende crisis, terwijl andere bedrijven er voordeel uit halen.
- Campussen en incubatoren hebben te lijden onder periodes van thuiswerk en strikte coronabeperkingen. Hoewel we weinig uitval van huurders zien, is er wel een negatieve impact op de inkomsten uit verhuur vergaderzalen, horeca en community-activiteiten omdat er minder mensen op de sites aanwezig zijn.
- Leisure en belevingsvastgoed worden direct geïmpacteerd in periodes van verplichte sluitingen en in periodes van strenge coronarestricties, maar zien daarentegen ook positieve effecten, zoals de stijgende trend van staycations bijvoorbeeld.

LRM doet haar uiterste best om binnen de eigen portefeuille en de bedrijven- en verschillende locaties die onder ons beheer staan, de impact van de coronacrisis maximaal te beheersen.

III. BELANGRIJKE GEBEURTENISSEN NA HET EINDE VAN HET BOEKJAAR (art. 3:32 §1, 2° WVV)

Nihil

IV. INLICHTINGEN OVER DE OMSTANDIGHEDEN DIE DE ONTWIKKELING VAN DE VENNOOTSCHAP AANMERKELIJK KUNNEN BEÏNVLOEDEN (art. 3:32 §1, 3° WVV)

Nihil.

V. ONDERZOEK EN ONTWIKKELING (art. 3:32 §1, 4° WVV)

Nihil

VI. GEBRUIK VAN FINANCIËLE INSTRUMENTEN (art. 3:32 §1,5° W. Venn.)

Binnen de LRM groep wordt gebruikgemaakt van renteswaps om de variabele intrestvoeten in te dekken. Dit is van toepassing bij Kristalpark III en Kristal Solar Park.

VII. SLOT

Wij vragen u

- kennis te nemen van het verslag van de commissaris over het boekjaar 1/01/2021 tot en met 31/12/2021;
- het ontwerp van jaarrekening goed te keuren.

Tot slot danken wij allen die zich in het voorbije boekjaar ingezet hebben voor de werking van de vennootschap.

28 maart 2022,

De Raad van Bestuur,

De heer Mark Maesen
Voorzitter

De heer Georges Lenssen
Ondervoorzitter

Limburgse Reconvertie Maatschappij

Naamloze Vennoetschap

Kempische Steenweg 311 bus 4.01
B-3500 Hasselt

BTW BE 0452.138.972
RPR Antwerpen, afdeling Hasselt

Verslag over de remuneratie van de bestuurders in overeenstemming met art. 3:12 §1, 9° van het wetboek van vennootschappen en verenigingen

De leden van de Raad van Bestuur van LRM nv ontvangen een vaste bruto vergoeding van 2.900 euro per jaar en een zitpenning van 600 euro bruto per bijgewoonde vergadering van de Raad van Bestuur.

De bestuurders die lid zijn van het Directiecomité, Auditcomité, Investeringscomité en/of Remuneratiecomité, ontvangen bovendien een zitpenning van 250 euro bruto per bijgewoonde vergadering van het betrokken comité. De Voorzitter van de Raad van Bestuur krijgt een forfaitaire jaarlijkse bruto vergoeding van 25.000 euro per jaar en een zitpenning van 250 euro bruto per bijgewoonde vergadering van het Directiecomité en het Remuneratiecomité. De totale bruto vergoeding (kost voor de vennootschap) van de bestuurders in 2021 bedroeg 118.075 euro.

In het boekjaar 2021 hebben volgende bestuurders van de vennootschap LRM nv een vergoeding ontvangen in het kader van de uitoefening van hun bestuurdersmandaat:

NAAM	BRUTO
Brepoels Frieda	16.050,00
De Turck Karlien	6.262,50
Denys Johan	4.587,50
Essers Hilde	9.900,00
Ghysens Armand	4.837,50
Jansen Nadia	4.837,50
Lenssen Georges	14.300,00
Leroi Hugo	10.875,00
Maesen Mark	17.125,00
Noten Jules	9.900,00
Vandeput Frederick	8.462,50
Vavedin Peter	14.300,00
Wilmots Hans	7.512,50
	<hr/>
	128.950,00

Er zijn enkel zitpenningen op niveau van de LRM-Groep (Raad van Bestuur en Comités). Voor vergaderingen bij dochtervennootschappen en andere vennootschappen in onze consolidatiekring worden er geen zitpenningen uitbetaald. Op deze regel is er één uitzondering:

Bij Terhills nv zijn er twee onafhankelijke bestuurders die een vergoeding factureren voor hun verplaatsingskosten plus een zitpenning van 500 euro per zitting van de Raad van Bestuur, omdat zij niet tegelijk bestuurder zijn bij LRM nv en dus geen andere vergoeding ontvangen.

In het boekjaar 2021 hebben volgende bestuurders van de vennootschap een vergoeding ontvangen in het kader van de uitoefening van hun bestuurdersmandaat:

Bestuurder	Zitpenning	Km-vergoeding
ArrowMinded bv, vertegenwoordigd door Jeroen Byron	3.000,00	175,68
M.O.S.T. bv, vertegenwoordigd door François Meysman	3.000,00	276,27

In totaal bedraagt de aangerekende bestuurdersvergoeding (incl. de verplaatsingskosten) over 2021 6.451,95 euro.